



REPÚBLICA DE MOÇAMBIQUE



Apoio ao Desenvolvimento Sustentável e Inclusivo no Vale do Zambeze

Fase II

RELATÓRIO DE ACTIVIDADES

2018

(NARRATIVO E DETALHADO)

Fevereiro de 2019

Índice

Glossário	3
1. INTRODUÇÃO.....	5
1.1 Contexto	5
1.2 Objectivos e estrutura do documento	5
2. COMPONENTE 1: Apoio Institucional para a Agência	6
2.1 Introdução	6
2.2 Sub-componente 1.1: Estudos e Planeamento Estratégico	6
2.3 Sub-componente 1.2: Assistência técnica e financeira	10
2.4 Sub-componente 1.3: Direcções de apoio e gestão geral	13
2.5 Sub-componente 1.4: Apoio ao programa ISA-II, auditoria e monitoria	15
3. COMPONENTE 2: Fortalecimento de parceiros estratégicos	15
3.1 Introdução	17
3.2 Projecto 2.1: Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais.....	17
3.3 Projecto 2.2: Provisão de Serviços de Desenvolvimento de Negócios.....	19
3.4 Projecto 2.3: Diálogo público-privado	23
4. COMPONENTE 3: Projectos de implementação	26
4.1 Introdução	26
4.2 Projecto 3.1: Transferência de inovação e tecnologia	26
4.3 Projecto 3.2: Desenvolvimento de cadeias de valor sobre uma perspectiva de smart climate resilience.....	26
5. COMPONENTE 4: Projectos especiais.....	42
5.1 Introdução	42
5.2 Projecto 4.1: Pólos de crescimento	42
5.3 Projecto 4.2: Parques Agrorurais.....	43
6. NICHE.....	45
6.1 NICHE MOZ 230	45
6.2 NICHE MOZ 266	46
7. Projecto - APSAN VALE	47
8. Constrangimentos e lições aprendidas	48
ANEXO 1: QUADRO LÓGICO(com resultados de 2018)	51
ANEXO 2: RELATÓRIO FINANCEIRO 2018	Error! Bookmark not defined.

Glossário

AAE	Avaliação Ambiental Estratégica
ADA	Agentes de Desenvolvimento do Agronegócio
ADVZ	Agência de Desenvolvimento do Vale do Zambeze
APIEX	Agência para Promoção de Investimento e Exportações
APSAN	Projeto-piloto de inovações para aumentar a produtividade de água e segurança alimentar resilientes
VALE	alterações climáticas na agricultura de pequenos produtores na região do Vale de Zambeze
BDS	Business Development Services (<i>Serviços de Desenvolvimento de Negócios</i>)
BNI	Banco Nacional de Investimento
CAVA	Comércio, Assistência e Valorização Agrícola
CDI	Centre for Development Innovation
CED	Conselho Empresarial Distrital
CEP	Conselho Empresarial Provincial
CTA	Confederação das Associações Económicas
DISS	Desenvolvimento Integrado do Sector de Sementes
DUAT	Direito de Uso e Aproveitamento de Terra
EKN	Embassy of the Kingdom of the Netherlands (<i>Embaixada do Reino dos Países Baixos</i>)
FACIM	Feira Internacional de Maputo
FCA	Faculdade de Ciências Agrárias
FEAF	Faculdade de Engenharia Agronómica e Florestal
FUNAE	Fundo Nacional de Energia
GPS	Global Positioning System
HUB	Empresa de Formação e Assistência Técnica focada para o Desenvolvimento do sector privado
IEF	Instituições de Ensino e Formação
IEFA	Instituições de Ensino e Formação Agrária
IFAPA	Instituto de Formação de Administração Pública e Aurtarquia
INE	Instituto Nacional de Estatística
INEFP	Instituto Nacional de Emprego e Formação Profissional
INIR	Instituto Nacional de Irrigação
IPEME	Instituto para a Promoção de Pequenas e Médias Empresas
ISA II	Inclusive Sustainable Agriculture, Phase II (Agricultura Sustentável e Inclusiva-Fase II)
ISPM	Instituto Superior Politécnico de Manica
MASP	Multi-Annual Strategic Plan (<i>Plano Estratégico Plurianual</i>)
MD	Modelo Digital de suporte às Decisões
MoU	Memorando de Entendimento
MPME	Micro Pequenas e Médias Empresas
NICHE	Netherlan Initiative Capacity Higher Education (<i>Iniciativa para o Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais</i>)

ORIO/DRIVE	Instituição financiadora do projecto Açúcar
PEOT	Plano Especial de Ordenamento Territorial Avaliação Ambiental Estratégica
PIPE	Projecto de Inovação e Irrigação para agricultura de Pequena Escala
PM	Modelo Digital de suporte às Decisões
POPAZ	Plano Operativo de Produção de Arroz
PPCA	Pequenos Produtores Comerciais Agrícolas
SAP	Sistema Auditor Principal (<i>Sistema de Rega</i>)
SDAE	Serviços Distritais de Actividades Económicas
SDN	Serviço de Desenvolvimento de Negócio
SDPI	Serviços Distritais de Planeamento e Infraestruturas
SENSE	Economic Bussines Development (<i>Consultoria em Economia de Desenvolvimento de Negócios</i>)
SIGEDAP	Sistema de Gestão de Desempenho na Administração Pública
SNAE	Sistema Nacional da Administração do Estado
ZAP	Zambézia Agro-Pecuária
ZEE	Zona Económica Especial

1. INTRODUÇÃO

1.1 Contexto

Os Governos de Moçambique, através do Ministério da Planificação e Desenvolvimento e do Reino dos Países Baixos, através do Ministério de Comércio Externo e Cooperação acordaram em Novembro de 2012 a implementação do Programa de “Apoio ao desenvolvimento inclusivo e sustentável do Vale do Zambeze” (ISA). Este projecto está a ser desenvolvido pela Agência de Desenvolvimento do Vale do Zambeze (ADVZ), sendo pressuposto o desenvolvimento de competências como parte da capacitação da ADVZ e de seus parceiros (agentes de implementação e organizações chave do sector privado).

1.2 Objectivos e estrutura do documento

O presente documento contém o relatório de actividades do projecto "Apoio ao desenvolvimento inclusivo e sustentável da agricultura no Vale do Zambeze (ISA-II)" no ano 2018.

O documento é estruturado da seguinte forma:

- Capítulos 2, 3, 4, e 5 descrevem o grau de implementação do plano de actividades 2018 no âmbito das várias componentes do programa "Apoio ao desenvolvimento agrícola inclusivo e sustentável no Vale do Zambeze - Fase II", ou ISA-II.

2. COMPONENTE 1: Apoio Institucional para a Agência

Este capítulo descreve as actividades no âmbito da componente 1 do programa "Apoio ao desenvolvimento agrícola inclusivo e sustentável no Vale do Zambeze - Fase II", ou ISA-II no ano de 2018.

2.1 Introdução

A componente 1 consiste em quatro sub-componentes. As três primeiras sub-componentes referem-se às direcções da Agência do Zambeze e às suas respectivas necessidades de capacitação. A quarta sub-componente está relacionada com o apoio ao projecto e com a auditoria.

- Sub-componente 1.1: Estudos e planeamento
- Sub-componente 1.2: Assistência técnica e financeira ao agro-negócio
- Sub-componente 1.3: Estrutura geral de apoio e gestão
- Sub-componente 1.4: Apoio ao projecto e auditoria

Com excepção das actividades "A 1.1.4 Direito à terra" e "Auditoria e Monitoria Interna" todas as actividades dentro desta componente contam com o co-financiamento da EKN.

2.2 Sub-componente 1.1: Estudos e Planeamento Estratégico

• A.1.1.1 Estudos

Para o ano 2018, o plano de actividades previa estudos sobre:

- Cadeias de valor: malambe, maçanica, batata-reno, cimento, óleo alimentar e fertilizantes
- Tendências de Desenvolvimento do Vale do Zambeze
- O Plano de Desenvolvimento do Vale do Zambeze 2018-2027

Relativamente a estes estudos, as principais actividades realizadas foram:

- Estudos de cadeias de valor: Malambe, maçanica, cimento, óleo alimentar e fertilizantes.
Lançado o concurso para a contratação de consultores para a elaboração de Estudos de Malambe, Maçanica e Plano de Acção de irrigação,

Apurados os consultores para elaboração de pré-estudos de viabilidade de Cadeia de Valor de oleaginosas, cimento e fertilizantes.

- Relatório sobre as tendências de desenvolvimento do Vale do Zambeze
O relatório de tendências sobre o desenvolvimento da região do Vale está planificado para 2019, entretanto para garantir a implementação efectiva da actividade houve necessidade de iniciar com a elaboração da metodologia que vai nortear a elaboração do relatório. Para o efeito foi realizado o levantamento de dados sociais, económicos e demográficos em 7 municípios da região do Vale do Zambeze, nomeadamente:

- Tete: vila de Moatize, vila de Nhamayabwe e vila de Ulóngue;
- Zambézia: Cidade de Quelimane, vila de Milange e vila de Mocuba;
- Sofala: vila de Marromeu.

- Divulgar Estudos sobre mini-hídricas e energias renováveis.
Divulgados 2 estudos nas províncias de Tete, Manica, Sofala e Zambézia nas Direcções Provinciais de Energia e Recursos Minerais e Delegações Provinciais do FUNAE. Igualmente foi realizada a

uma reunião junto com o FUANE-Central, onde foram identificadas os seguintes estudos de elaboração conjunta:

- Elaboração do projecto de Centro de Produção de Gelo para a conservação do pescado na Albufeira de Cahora Bassa,
- Elaboração do Projecto piloto sobre o uso de biomassa (resíduos da madeira e excremento de animais) para a produção de energia no Vale do Zambeze;
- Elaboração de projecto sobre o uso de energias novas e renováveis nos sistemas de irrigação.

- Edição de brochuras de estudos realizados

Lançado o concurso e apurado o vencedor para proceder a edição das brochuras das fases do 1, 2 e 3 do PEOT, incluindo uma Avaliação Ambiental estratégica, Plano Multisectorial e perfis ambientais dos 25 distritos cobertos pelo PEOT.

Tabela 1: A.1.1.1 Estudos, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global	Observação
Número de estudos elaborados, sobre cadeias de valor e de pre-viabilidade	2	0	0%	2	0	0%	Lançado o concurso para a contratação do consultor para a elaboração de Estudos de Malambe, Maçanica e Plano Director de irrigação
Número de estudos divulgados, sobre mini-hídricas e energias novas e renováveis	2	2	100%	2	2	100%	

Estudos: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	64921.96	10719.70	54202.26	17%	29138.00	1342.86	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	58088.44	0	58088	0%	29138.00	0.00	0%	163636.36	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	123010.40	10719.70	112290.70	9%	58276.00	1342.86	2%	163636.36	0.00	0%

• **A 1.1.2 Base de dados**

- Campos da Base de Dados preenchidos com indicadores socioeconómicos

Capacitados técnicos, gestores da base de dados a nível da Sede e Delegações provinciais da Agencia do Zambeze.

Realizado o trabalho de recolha da informação nos distritos das províncias de Manica e Sofala o que culminou na actualização de 12 indicadores da Base de Dados, nas provinciais de Tete e Zambézia não foi possível realizar a recolha de dados devido a indisponibilidade dos técnicos nas delegações do INE.

Tabela 2: A.1.1.2 Base de dados, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de técnicos da Agencia do Zambeze Formados em Gestão de Base de Dados	5	5	100%	7	7	100%	
Número de Indicadores com Campos Preenchidos a 100%	10	8	80%	20	12	60%	Não foi possível realizar a recolha de dados devido a indisponibilidade dos técnicos nas delegações do INE.
Número de Memorandos de Entendimento celebrados, para fins estatísticos	1	0	0%	1	0		Foi elaborada a proposta do memorando de entendimento aguarda-se a assinatura

Base de dados: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	10000.00	0.00	10000.00	0%	23310.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	30000.00	22729.23	7270.77	76%	14965.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	20000.00	0.00	20000.00	0%	20000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	60000.00	22729.23	37270.77	38%	58275.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

• **A 1.1.3 Planificação de terras e SEA**

Na componente de planeamento de terras e avaliação ambiental estratégica, o plano de actividades prevê a operacionalização de todos os mecanismos para divulgar as normas orientadoras do PEOT, designadamente as de ordenamento de sistemas naturais e de revisão de alguns instrumentos infra-PEOT para efeitos de harmonização.

O Plano Especial de Ordenamento Territorial (PEOT), incluindo uma Avaliação Ambiental Estratégica (AAE), Plano Multisectorial (PM) e Modelo Digital de suporte às Decisões (MD), foi aprovado pelo Conselho de Ministros de 31 de Janeiro de 2017 e submetido à Assembleia da República para homologação, visto que sua implementação terá efeito de lei. Deste modo, a realização das actividades de implementação de Normas Orientadoras de PEOT, serão a posterior a ratificação do instrumento pela Assembleia da República.

As questões processuais para permitir a realização de actividades logo que a homologação efetivar-se vão sendo desencadeadas, ainda que não são possíveis de mensurar e apresentar como resultados na base de dados.

- Sessões de apresentação de 25 perfis ambientais elaborados no âmbito do PEOT
Durante o ano 2018, foram apresentados em sessões dos Governos Provinciais de Manica, Sofala e Zambézia, alargados ao Administradores dos Distritos, os Perfis Ambientais Distritais elaborados no âmbito do PEOT, para que os Governos Locais usem-nos na planificação e implementação de grandes investimentos nos distritos, assim como na análise da situação ambiental local.
- Elaboração de Perfis Ambientais para 10 distrito das Províncias de Manica, Sofala e Zambézia
Foi planificado para o ano 2018 o financiamento para a elaboração de 10 perfis ambientais distritais nomeadamente: Barué, Macossa (Manica), Cheringoma, Muaza; Nhamatanda (Sofala), Maganja da Costa, Milange, Mocuba, Namacurra e Nicoadala (Zambézia), no entanto efectou-se o lançamento do concurso com vista a contratação do consultor.
- Implementação de Planos de Pormenor
No âmbito de apoio a implementação de planos de pormenor no Vale do Zambeze a Agência do Zambeze implementou 4 planos de promenor com recurso a fundos do EKN nos Distritos de Macossa (Dunda), Marara (Cachembe), Dôa (Depet) e Marromeu (Nensa). Igualmente foi implementado o plano de pormenor no Distrito de Chiuta (Manje) financiado com fundos do Banco Mundial e iniciada a implementação de outros 9 planos de pormenor cujas actividades incidiram na aquisição de marcos para os Distritos de Bárue (Nhampassa), Gorongoza (Canda), Muanza (Samanzó), Changara (Nhalicune), Moatize (Nhazindo), Mopeia (Sede e Nzero), Morrumbala (Bº 4 de Outubro) e Chemba (Nsussi), prevendo a conclusão (demarcação de parcelas e abertura de ruas).

Tabela 3: A 1.1.3 Planificação de terras e SEA, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
N.º de técnicos capacitados e reciclados no uso de Modelo Digital	8	0	0%	12	0	0%	Aguarda a aprovação do PEOT pela Assembleia da República
N.º de sessões de apoio técnico	0	0	0%	1	0	0%	
Nº de documentos contendo normas orientadoras do PEOT aprovados	1	0	0%	1	0	0%	
N.º de técnicos treinados a nível distrital	10	0	0%	14	0	0%	
Nº de planos de pormenor implementados	4	4	100%	29	14	48%	
N.º de missões de divulgação	0	0	0%	1	0	0%	Aguarda a aprovação do PEOT pela Assembleia da República
Nº de PDUT elaborados ou revistos, incorporando as directrizes de AAE, PM e PEOT	1	0	0%	2	0	0%	
N.º de SDPIS com acesso a legislação sobre PEOT	4	0	0%	7	0	0%	

Planeamento de terras e SEA: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	20000.00	19940.14	59.86	99.7%	10000.00		0%	0.00	0.00	0%
Opex	105000.00	69601.17	35398.83	66%	115000.00	75.29	0.07%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	44700.00	0.00	44700.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	169700.00	89541.31	80158.69	53%	125000.00	75.29	0.06%	0.00	0.00	0%

- **A 1.1.4 Direito à terra**

A realização desta actividade de implementação de Normas Orientadoras de PEOT, será a posterior a ratificação do instrumento pela Assembleia da República, dado que os conteúdos a serem ministrado estão relacionados com as referidas normas.

Tabela 4: A 1.1.4 Direito à terra, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de Serviços Provinciais de Geografia e Cadastro capacitados	0	0	0%	2	0	0%	Aguarda a aprovação do PEOT

Direito a Terra: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	5000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	35000.00	24.29	0.07%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	40000.00	24.29	0.06%	0.00	0.00	0%

2.3 Sub-componente 1.2: Assistência técnica e financeira

- **A 1.2.1 Seminários no Vale do Zambeze**

Divulgação de Estudos sobre mel e respectivo plano de negócio

Realizada 2 sessões de divulgação na cidade de Chimoio e Quelimane com a participação entre apicultores de produção de pequena e média escala.

Seminário da Câmara de Comércio

Realizado 2 seminários na Cidade da Beira e Quelimane, na divulgação do programa sobre agronegócio e empreendedorismo.

Tabela 5: A 1.2.1 Seminários no Vale do Zambeze, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de Reuniões realizadas	3	1	33%	7	3	29%	

Seminários no Vale do Zambeze: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	76000.00	16868.44	59131.56	22%	46620.00	10401.01	22%	23810.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	20000.00	0.00	20000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	20000.00	0.00	20000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	116000.00	16868.44	99131.56	15%	46620.00	10401.01	22%	23810.00	0.00	0%

• **A 1.2.2 Suporte e transferência de conhecimento internacional**

Durante o ano 2018, através da relação com o CDI, os seguintes resultados foram obtidos:

- Estudo de viabilidade para matadouros
- Plano de acção para o sector de arroz
- Relatório de inepção para o sector de turismo
- Arranque do desenvolvimento da estratégia de género
- Exposure Visit à Holanda

Suporte e Transferência de Conhecimento Internacional: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	62500.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	200000.00	0.00	200000.00	0%	62500.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	200000.00	0.00	200000.00	0%	125000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

• **A 1.2.3 Promoção de Investimentos**

- Participação na 54ª edição da FACIM

Apresentação do seminário sobre Suporte da produção orientada pelo mercado (Farm to fork) – Fundo de agro-negócio e empreendedorismo e pressuposto de qualidade pela Agência do Zambeze;

Apresentação das potencialidades e oportunidades na zona centro do país (Zambézia, Manica, Sofala e Tete) e realização de seminário sobre as oportunidades no Parque Nacional de Mágoè; Financiamentos pelo BNI; a Loja do Pende e Programa de Mecanização Agrária;

A Agência do Zambeze, reconhecida pelo seu papel e intervenção (Pavilhão, abordagem, qualidade de exposição) com a distinção de terceira classificado com o Prémio de Melhor Instituição Pública.

- Feira Internacional de Macau

Participação da Agência do Zambeze na "23ª Edição da Feira Internacional de Macau", que se realizou no Venetian Hotel-Resort, República Popular da China sob o Lema: "Cooperação - Chave para Oportunidades de Negócio". Neste evento, a Agência esteve representada por uma equipe técnica num stand dentro do pavilhão de Moçambique expondo produtos, serviços e marca do Vale do Zambeze.

- Visita de troca de experiência

Visita de troca de experiência à entidades promotoras de investimentos e agentes económicos das cadeias de agronegócios, turismo entre outros na República do Zimbabwe.

- Participação na Expo-Agro Argentina

Participação na Expo Argentina com vista a explorar as oportunidades de ligações empresarias na componente do Agro-negócio (sementes, biofertilizantes, produção de carne, maquinaria, produção de embriões, medicamentos para animais, melhoramento genético do gado bovino).

Acompanhar a assinatura de 2 memorandos entre a Camara de Comercio de Moçambique e a Camara do Comércio e Industria da Argentina e Câmara do Comércio Exterior do Rosário.

Tabela 6: A 1.2. 3 Promoção de investimentos, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de estratégias de promoção de investimentos implementadas no Vale do Zambeze	1	1	100%	1	1	100%	
Número de estratégias de marketing e comunicação elaborada na Agencia do Zambeze	1	0	0%	1	0	0%	Elaborado o diagnóstico do Draft e proposta do plano de acção
Número de estratégias de marketing e comunicação implementada na Agencia do Zambeze	1	0	0%	1	0	0%	

Promoção de Investimento: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	80000.00	79081.27	918.73	99%	44220.00	44220.00	100%	36363.64	17080.17	47%
International TA	20000.00	0.00	20000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	20000.00	19696.55	303.45	98%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	120000.00	98777.82	21222.18	82%	44220.00	44220.00	100%	36363.64	17080.17	47%

2.4 Sub-componente 1.3: Direcções de apoio e gestão geral

No âmbito da sub-componente 1.3 os parceiros financiam alguns custos correntes da Agência para assegurar a capacidade necessária para implementar os vários programas. Além disso também foram reservados fundos para a elaboração e implementação do plano de formação da Agência do Zambeze (A 1.3.1).

- A.1.3.1 Salários**

Salários: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	130000.00	0.00	130000.00	0%	263495.00	232029.39	88%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	130000.00	0.00	130000.00	0%	263495.00	232029.39	88%	0.00	0.00	0%

- A.1.3.2 Equipamentos e Operações**

Equipamentos e Operações: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	100000.00	92512.71	7487.29	93%	278115.00	5812263.00	2090%	0.00	0.00	0%
Opex	125000.00	124787.11	212.89	100%	1006311.00	1550284.15	154%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	12500.00	10381.13	2118.87	83%	92718.00	21211.92	23%	0.00	0.00	0%
Total	237500.00	227680.95	9819.05	96%	1377144.00	7383759.07	536%	0.00	0.00	0%

- **A.1.3.3 Work Allowances**

Work allowances: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	772000.00	742411.46	29588.54	96%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	772000.00	742411.46	29588.54	96%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

- **A 1.3.4 Plano de formação.**

Para o ano de 2018 a Agência do Zambeze desenvolveu três competências com a participação de 52 técnicos nas seguintes áreas do saber:

- Formação de 4 técnicos (1 homem e 3 mulheres) gestão da base de dados em matéria de Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos;
- Sistema de Gestão Financeira num total de 8 participantes, dos quais 6 homes e 2 mulheres;
- Formação na matéria de Monitoria Baseada em Resultados com participação de 38 técnicos proveniente dos Serviços centrais e Delegações, dos quais 28 homens e 10 mulheres;
- Para dotar os quadros de Ética e Deontologia Profissional foi realizada a capacitação em matéria de informação classificada no total de 46 funcionários e Agentes do Estado, dos quais 31 homens e 15 mulheres.

Tabela 7: A 1.3.1 Plano de Treinamento e Capacitação, metas e resultados 2018

Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta todos parceiros 2018	Real todos parceiros 2018	% todos parceiros 2018	Observações
Número de planos de formação implementado	1	1	100%	1	1	100	A não realização de outras actividades deveu-se aos processos de procurement que estão em curso.
Número de competências técnicas desenvolvidas	10	4	40%	10	4	40%	

Plano de Treinamento e Capacitação: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	70000.00	11991.77	58008.23	17%	50000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	70000.00	11991.77	58008.23	17%	50000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

2.5 Sub-componente 1.4: Apoio ao programa ISA-II, auditoria e monitoria

- **A 1.4.1 Assistência técnica**

Assistência Técnica à Implementação do IS All: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	80000.00	0.00	80000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	80000.00	0.00	80000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

- **A 1.4.2 Auditoria e Monitoria Interna**

Principais actividades realizadas no ano de 2018:

- Elaborado o Plano anual de 2018;
- Realizada auditoria interna pela Inspeção Geral de Finanças, Tribunal Administrativo e Unidade Funcional de Supervisão das Aquisições;
- Elaborado o relatório de monitoria Baseada em Resultados nos Distritos de Chifunde-Chidzolomondo e Cidade de Tete (Tete), Distrito de Bárue e Cidade de Chimoio (Manica) e Avaliação do Plano de Promenor Distrito de Macossa-Dunda (Manica).

Tabela 8: Sub-componente 1.4, metas e resultados 2018

Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de planos anuais	1	1	100%	1	1	100%	
Número de relatórios de progresso	1	1	100%	1	1	100%	
Número de auditorias externas	1	1	100%	1	1	100%	
Número de relatórios monitorias avaliações internas	0	0	0%	1	1	100%	
Número de visitas de monitoria interna	0	0	0%	1	1	100%	

- **A 1.4.2 Auditoria e Monitoria Externa**

- Foi realizada pela KPMG a auditoria externa as contas do exercício económico de 2017;

Auditoria Interna: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	40000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	40000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

Auditoria Externa: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	400000.00	31625.77	368374.23	8%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	400000.00	31625.77	368374.23	8%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%

3. COMPONENTE 2: Fortalecimento de parceiros estratégicos

3.1 Introdução

Na segunda componente estão identificados três projectos:

- Projecto 2.1: Desenvolvimento de competências para o agro-negócio
- Projecto 2.2: Fornecimento de Serviços para o Desenvolvimento dos Negócios
- Projecto 2.3: Diálogo entre os sectores Público e Privado

Nota-se que a actividade “A 2.2.3 Ligações empresariais” não conta com co-financiamento do EKN. Todas as outras actividades que fazem parte destes três projectos são co-financiadas pela EKN.

3.2 Projecto 2.1: Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais

O Programa de Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais está sendo implementado com o apoio da EKN, da NUFFIC (projectos NICHE 230 e NICHE 266) e com a participação da Agência do Zambeze (orçamento do Estado), este programa é composto por 4 componentes de implementação nomeadamente, (i) Projecto de Desenvolvimento de Competências em Agronegócios (2014-2021), (ii) Projecto de Desenvolvimento da Cadeia de Valor de sementes – NICHE MOZ 230 (2015-2019), (iii) Projecto de Gestão de Recursos Hídricos – ZAMADZI NICHE MOZ 266 (2017-2020), (iv) formação Vocacional (2017 – 2021).

A finalidade do projecto é transformar as instituições de educação e treinamento do Vale do Zambeze, a fim de alavancar a qualidade e quantidade de mão-de-obra qualificada necessária para o avanço do crescimento agrícola para a prosperidade compartilhada, criar novos empregos, gerar renda e catalisar um crescimento inclusivo, desenvolvimento sustentável e melhoria dos meios de subsistência. Esta componente é operacionalizada através de um estímulo a mudança na abordagem para fortalecer a capacidade IEFA's para produzir a mão-de-obra qualificada desejada com capacidades empreendedoras e orientadas para o mercado.

As intervenções do projecto Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais ocorrem dentro de uma única actividade mãe: **A 2.1.1 Instituições educativas.**

As principais actividades na componente EKN centram se no fortalecimento do empreendedorismo e auto emprego no qual destacam se as seguintes actividades realizadas no presente exercício:

- Financiados 139 planos de negócios para um total de 139 recém-graduados (114H, 25M)
- Reforçado o conhecimento de incubação de negócios, que permitiu apoio no estabelecimento de empresas de recém graduados em diversas áreas como horticultura, avicultura, insumos, piscicultura,
- Foi assegurada a realização de formação de curta duração em Gestão Económica Local, e Gestão de Incubadoras de Negócios, beneficiando 8 docentes.

Tabela 9: A 2.1.1 Instituições educativas, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Todos os parceiros
% de graduados que iniciaram uma actividade empresarial relacionada com agro-negócios (M/H)	10%	23.9%	>100%	10%	17.73%	>100%
Nr. de graduados das instituições educativas colaborativas que encontram trabalho no agro-negócio (M/H)	24	39 H:34 M:5	>100%	70	78 H:60 M:18	>100%
Nr. de negócios criados	36	98	>100%	78	120	>100%
Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	524	709 H:568 M:141	>100%	2140	1950 H:1560 M:390	91.1%
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	362	425 H:340 M:85	>100%	1070	975 H:780 M:195	91.1%
Número de empregos criados	192	217	>100%	372	283	76.1%
Número de graduados de instituições educacionais cujas actividades empresariais são financiadas através de fundos da ADVZ (M/H)	58	139 H:114 M:25	>100%	75	139 H:114 M:25	>100%
Número de propostas de investimento que obtiveram financiamento através das janelas de financiamento da ADVZ	58	72	>100%	75	115	>100%
Volume de investimentos financiados através das janelas de financiamento da ADVZ (milhões de Euros)	0.2	0.54	>100%	0.3	0.63	>100%
Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Todos os parceiros
Número de docentes formados / capacitados (H/M)	12	11	91.7%	99	247	>100%
Número de formações/ capacitações dadas aos docentes	4	3	75%	33	32	96.9%
Número de cursos de curta duração elaborados	2	0	0%	10	10	100%
Número de produtores que usam serviços de extensão	503	709	>100%	1560	1950	>100%
Número de graduados com competências aumentadas (H/M)	310	410	>100%	681	823	>100%

ano						
Número de utentes das incubadoras	18	26	>100%	37	48	>100%

A execução baixa na linha de financiamento opex, deve-se ao facto da não realização do curso de curta duração, devido a reformulação dos conteúdos para formação de actores nas áreas de interesse técnico. Igualmente, afectou a rubrica Local TA.

Tabela: Instituições educativas: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	36,000.00	0.00	36,000.00	0%	171,000.00	0.00	0%	948,160.00	97,090.00	10%
Opex	42,500.00	36,030.90	6,469.10	85%	91,720.00	6,747.71	7%	1,084,850.00	905,991.98	84%
International TA	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		268,779.00	14,922.62	6%
Local TA	29,500.00	4,909.26	24,590.74	17%	0.00	0.00		136,258.00	81,159.63	60%
Smart Finance	232,000.00	232,000.00	0.00	100%	68,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	
Other	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		218,364.00	165,864.00	76%
Total	340000	272940.16	67059.84	80%	330,720.00	6,747.71	2%	2,656,411.00	1,265,028.23	48%

3.3 Projecto 2.2: Provisão de Serviços de Desenvolvimento de Negócios

A Provisão dos Serviços de Desenvolvimento de Negócios (BDS) é um meio muito importante para o apoio ao desenvolvimento de micro, pequenas e médias empresas (MPMEs), que são a base para a criação de emprego, geração de renda e contribui para o crescimento e desenvolvimento económico da região em particular e do País no geral, este projecto tem três actividades nomeadamente:

- **A 2.2.1 BDS Público e Privado** que visa garantir a ligação de micro, pequenas e médias empresas ao mercado fornecendo produtos em quantidade e qualidade que o mercado demanda.

Principais actividades realizadas:

- Assinado contrato com as BDS's Privadas;
- Realizadas formações aos técnicos da BDS Pública nas áreas Gestão de incubação de Negócio, Mecanismos de Desenvolvimento de Planos de Negócios, Tecnologia de Gestão de produção, Procedimentos de Financiamento ao Agronegócio e Empreendedorismo e Procedimentos administrativos na função pública onde participaram 13 técnicos sendo 2 mulheres e 11 homens,
- Com vista a garantir o melhor desempenho das actividade por parte das MPME's na região do Vale do Zambeze, foram assistidas 590 MPE's em matérias de matéria de elaboração de planos de negócios, associativismo, gestão financeira, gestão de pequenos negócios, atendimento ao cliente - técnicas de serviços de quartos e restaurante/bar.

Tabela 10: A 2.2.1 BDS Público e Privado, metas e resultados 2017

Indicador de outcome	Meta	Real	%	Meta	Real	%	Observações
	EKN	EKN	EKN	Global	Global	Global	
	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	500	590	>100%	500	590 (H: 366; M: 224)	>100%	Registou-se maior procura pelos serviços prestados, em particular (elaboração dos planos de negócios e formalização das empresas) da MPME's devido ao resultado que tem tido para aceder aos programas de financiamento.
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	300	354	>100%	300	354 (H: 220; M: 134)	>100%	
Número de empregos criados	382	278	73%	382	278 (H: 173; M: 105)	73%	
Indicador de processo	Meta	Real	%	Meta	Real	%	Observação
	EKN	EKN	EKN	Global	Global	Global	
	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
Número de contratos assinados com BDS privados	4	4	100%	4	4	100%	
Número de BDS privadas facilitadas pela Agência no Vale do Zambeze	4	4	100%	4	4	100%	
Número de centros públicos de apoio às empresas rurais operacionais no Vale do Zambeze	4	4	100%	4	4	100%	
Número de cursos de formação dadas aos funcionários das BDS	5	5	100%	5	5	100%	
Número de empresas treinadas e/ou assistidas pelas BDS	500	590	>100%	500	590 (H: 366; M: 224)	>100%	

A execução financeira situou-se abaixo dos 100% devido a demora do processo de procurement para a contratação das BDS's privadas, o que obrigou que o valor planificado passa-se para o ano de 2019 com vista a fazer face a demanda das actividades.

Tabela: BDS Público e Privado: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00		0.00	2613.79	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	259,745.20	101,912.01	157,833.19	39%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	259,745.20	101,912.01	157,833.19	39%	0.00	2613.79	0%	0.00	0.00	0%

- **A 2.2.2 Incubadoras de negócios** visam minimizar a elevada taxa de mortalidade das MPMEs e, surgimento de novas ideias, dotando – as de ferramentas necessárias (gestão empresarial, gestão tecnológica, comercialização de produtos e serviços, contabilidade, assistência jurídica, marketing, captação de recursos, engenharia de produção, propriedade intelectual) aos novos empreendedores de modo a fazer face as adversidades que o mercado apresenta.

Principais actividades realizadas:

- Concluída a construção da incubadora Agrimaq para garantir assistência a MPME's ligadas ao área do agronegócio,
- Incubados 19 empreendedores (15 homens e 4 mulheres), através do mecanismo de incubação móvel (Empreendedores)

Tabela 11: A 2.2.2 Incubadoras de negócios, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de negócios criados	20	19	95%	20	19 (H: 14; M: 5)	95%	Apesar da recalendarização (incumção fixa) da actividade para 2019, foram desenvolvidas as actividades com recurso as instituições de ensino.
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	20	19	95%	20	19 (H: 14; M: 5)	95%	
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	20	19	95%	20	19 (H: 14; M: 5)	95%	
Número de empregos criados	20	19	95%	20	19 (H: 14; M: 5)	95%	
Indicador de processo	Meta	Real	%	Meta	Real	%	Observação

	EKN 2018	EKN 2018	EKN 2018	Global 2018	Global 2018	Global 2018	
Número de incubadoras de empresas equipadas	1	1	100%	1	1	100%	
Número de incubadoras de empresas estabelecidas	1	1	100%	1	1	100%	
Número de inquilinos que fazem uso das incubadoras (M / F)	20	19	95%	20	19 (H: 14; M: 5)	95%	

Houve uma baixa execução financeira devido a: (i) demora nos procedimentos de procurement o que afectou a contratação do consultor, isso fez com que na rubrica do Local TA o orçamento não fosse executado; (ii) conclusão tardia da construção da incubadora, afectou a execução na rubrica Opex e (iii) na rubrica Capex a execução foi abaixo devido a execução acima do planificado por parte da Agência do Zambeze.

Tabela: Incubadoras de Negócio: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	80,000.00	33,498.26	46,501.74	42%	40000.00	46241.42	116%	0.00	0.00	0%
Opex	38,358.25	0.00	38,358.25	0%	25,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		0.00	0.00	0%
Local TA	25,000.00	0.00	25,000.00	0%	20,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		0.00	0.00	0%
Total	143,358.25	33,498.26	109,859.99	23%	85,000.00	46,241.42	54%	0.00	0.00	0%

- **A 2.2.3 Ligações empresariais** entre MPMEs e pequenos produtores a grandes empresas, no estabelecimento de plataformas de debate sectoriais. Esta actividade não conta com co-financiamento do EKN.

Principais actividades realizadas:

- Identificadas e fortalecidas 3 cadeias de valor de hortícolas, batata-reno e soja;
- Fortalecido o processo de ligação entre 4 produtores/fornecedores (sendo 02 homens e 02 mulheres) e novos pequenos produtores, que garantem a ligação entre os supermercados e Hotéis;
- Assinado o processo de formalização de acordos entre os principais agentes envolvidos na comercialização e cerca de 720 (dois quais 439 homens e 281 mulheres) pequenos produtores agrícolas da região do Pólo de Agronegócio de Tete e província de Manica e criadores de gado caprino e ovino nos distritos de Cahora Bassa e Marara.

Tabela 12: A 2.2.3 Ligações empresariais, metas e resultados 2017

Indicador de outcome	Meta EKN	Real EKN	% EKN	Meta Global	Real Global	% Global	Observação
----------------------	-------------	-------------	----------	----------------	----------------	-------------	------------

	2018	2018	2018	2018	2018	2018	
Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	0	0	0%	750	720 (H: 439; M: 281)	96%	
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	0	0	0%	500	720 (H: 439; M: 281)	144%	
Número de MPME's com contratos de fornecimento aos grandes projectos	0	0	0%	17	15	88%	
Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observação
Número de cadeias de valor identificadas	0	0	0%	3	3	100%	
Número de Ligações entre pequenos produtores e grandes empresas	0	0	0%	500	720 (H: 439; M: 281)	>100%	
Número de Sistema de informação de mercado agrícola	0	0	0%	1	1	100%	

Tabela: Ligações empresariais, Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	15,000.00	0.00	0%	113,636.36	18,332.64	16%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	10,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	25,000.00	0.00	0%	113,636.36	18,332.64	16%

3.4 Projecto 2.3: Diálogo público-privado

Durante a implementação da fase I da parceria estabelecida com os CEP'S através do CTA, foi assegurado um início e reforço dos mecanismos de diálogo entre o sector público – privado com o debate de matrizes de DPP (constrangimentos versus soluções para melhoria do ambiente de negócios) bem como o estabelecimento de pelouro nos dois níveis, não obstante ter-se facilitado a remoção de barreiras e reforço do ambiente de negócios a nível provincial, isto propiciou o surgimento de desafios nomeadamente, (i) reforço dos mecanismos de diálogo a nível distrital com o estabelecimento de infraestruturas que irão facilitar actividades mínimas para o empresário, (ii) revitalização de associações económicas, (iii) apoio no registo de negócios (base de dados).

Nesta perspectiva a segunda fase deste projecto estará orientada para melhoria do diálogo a nível distrital através do estabelecimento de infraestruturas básicas para assistência ao empresário e realização de reuniões bem como reforço na realização de fóruns a nível dos CEP's com alcance para os distritos. As intervenções deste projecto ocorrem dentro de uma única actividade mãe: **A 2.3.1 CEPs.**

No ano de 2018, estava previsto a construção de 8 infra-estruturas dos Conselhos Empresariais Distritais-CED's (Changara-50%, Cahora Bassa-20%, Guro-50%, Vanduzi-50%, Marrromeu-50%, Gorongosa-50%, Nicoadala-50% e Maganja da Costa-50%) sendo que devido a cumprimento do processo de procurement conforme a legislação, influenciou o não término das obras, pese embora já terem iniciado a construção das mesmas prevendo-se o término até o início do segundo trimestre de 2019.

Foram realizadas 43 formações em áreas empresariais (Associativismo Empresarial e licenciamento das MPME's, Atendimento ao cliente e técnicas de serviços de quartos e Restauração/Bar para pelouro de turismo, Liderança Empresarial e Gestão de negócios de MPME's para membros de CED's,

Realizadas 20 reuniões anuais entre o CED's e o Governo e 4 fóruns empresariais e de agro-negócios bem como, a elaboração de 10 matrizes de DPP a nível dos distritos (Changara, Cahora Bassa, Chiúta, Guro, Báruè, Nicoadala, Maganja da Costa, Mocuba, Marrromeu e Gorongosa), igualmente foram formalizados novos CED's de Luabo, Dere e Molumbo, Tambara, Macossa, Maríngue, Nhamatanda e Dondo e estruturado os respectivos pelouros, iniciado o alinhamento estratégico que resultou na identificação de novos locais para estabelecimento de seis (06) infraestruturas para ano de 2019 (Angónia, Moatize, Milange, Morrumbala, Tambara e Mwanza).

Tabela 13: A 2.3.1 CEPs, metas e resultados 2017

Indicadores de impacto	2018						Observação
	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	
Numero de agricultores e/ou MPME's (m/h) beneficiários	120	320	>100%	120	320 (205:H 115:M)	>100%	Como consequência da filiação de novos membros de CED's, bem como formalização de novos CED's teve impacto no aumento do número dos beneficiários

Indicadores de processo	2018						Observação
	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	
Número de matrizes do DPP distrital elaboradas	10	10	100%	10	10	100%	

Número de base de dados de empresas privadas em actividades empresariais (a nível distrital)	5	5	100%	5	5	100%	
Número de reuniões anuais dos CEDs	20	20	100%	20	20	100%	
Número de Fóruns empresárias e de agro negócios realizados ao nível dos CEP's	4	4	100%	4	4	100%	
Número de infraestruturas de CEDs estabelecidas	8	0	0%	0	0	0%	Devido aos processos de procurement, as obras dos CED's iniciaram tardiamente, prevendo se o seu termino no inicio do Segundo trimestre de 2019

Tabela: CEPs, Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	201,738.46	200,708.09	1,030.37	99.5%	20,000.00	7,971.01	40%	0.00	0.00	0%
Opex	23,885.00	23,845.46	39.54	99.8%	45,000.00	36,036.74	80%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	10,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	20,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	225,623.46	224,553.55	1,069.91	99.5%	95,000.00	44,007.75	46%	0.00	0.00	0%

4. COMPONENTE 3: Projectos de implementação

Este capítulo descreve as actividades no âmbito da componente 3 do primeiro ano (2017) do programa "Apoio ao desenvolvimento agrícola inclusivo e sustentável no Vale do Zambeze - Fase II", ou ISA-II.

4.1 Introdução

Na terceira componente podem ser distinguidos dois projectos de implementação:

- Projecto 3.1: Inovação e Transferência de Tecnologia
- Projecto 3.2: Desenvolvimento da cadeia de valor numa perspectiva de mudança climática inteligente

Nota-se que as actividades "A 3.1.3 Agrosilvicultura", "A 3.2.3 Pecuária" e "A 3.2.4 Açúcar Orgânico" não contam com co-financiamento do EKN. Todas as outras actividades que fazem parte destes dois projectos são co-financiadas pela EKN.

4.2 Projecto 3.1: Transferência de inovação e tecnologia

O projecto pretende contribuir para a melhoria do acesso e disponibilidade de tecnologias e inovações agrárias de baixo custo para os pequenos produtores, (ii) promover a combinação de técnicas produtivas e competitivas capazes de aumentar a produtividade da água ou seja, na maximização da produção por cada gota de água introduzida no processo produtivo, (iii) introdução de sistemas e abordagens agrosilviculturais e (iv) inceptção de modelos de negócios inclusivos bem como a facilitação para integração na cadeia de valor, com o objectivo de aumentar a produção, produtividade e a rentabilidade dos produtores agrários.

O projecto será implementado através de 3 actividades principais, nomeadamente:

- **A 3.1.1 Agricultura Resiliente**
- **A 3.1.2 Reforço e promoção do Sector de semente**
- **A 3.1.3 Agrosilvicultura**

Não foi possível concluir o processo de contratação do provedor de serviços previsto para o presente ano, facto que condicionou a realização das respetivas metas.

4.3 Projecto 3.2: Desenvolvimento de cadeias de valor sobre uma perspectiva de smart climate resilience

O nível de fornecimento de produtos agrícolas ao mercado no Vale de Zambeze é baixo e está ainda bastante longe de ser superada o que eleva os níveis de importação dos produtos agrícolas. Por outro lado há fraca intervenção na comercialização quer pelo sector privado e pelo sector público.

Como forma de suprir o défice no fornecimento e comercialização de alimentos ao mercado a nível da região do Vale do Zambeze, a Agência no seu papel de facilitador de várias iniciativas de desenvolvimento envolvendo tanto o sector público, bem como o sector privado, está a desenvolver o projecto de produção orientada para o mercado que visa apoiar diferentes actores intervenientes da cadeia de comercialização de alimentos e sua disponibilidade ao mercado.

O projecto vai beneficiar pequenos agricultores nas zonas rurais e população do Vale do Zambeze onde estão inseridas e estabelecidos pequenos negócios locais particularmente Pequenas e Médias Empresas, e aumentará oportunidades de emprego com salário efectivo na Região.

O projecto tem quatro componentes nomeadamente:

- **A 3.2.1 Horticultura**
- **A 3.2.2 Arroz.**
- **A 3.2.3 Pecuária**
- **A 3.2.4 Açúcar Orgânico**

A 3.2.1 Horticultura.

A 3.2.1 Horticultura.

O foco desta componente está assente na busca de soluções (hardware e software), através de diferentes vectores com vista, o suprimento dos défices ao longo das cadeias de valor de hortícolas, batata reno e feijões, tendo o mercado como a base de todas outras intervenções.

Em 2018 foram realizadas as seguintes actividades:

- **Identificação de potenciais mercados**

Neste vector as acções realizadas permitiram identificar potenciais mercados e definidos os critérios e padrões de qualidade do produto para acederem os referidos mercados, conforme se a figura na tabela abaixo:

Intervenientes	Localização	Categoria	Produtos
SERVCO	Cidade de Tete	Empresa de Catering	Hortícolas, Batata e Feijões
IFS	Cidade de Tete		Hortícolas, Batata e Feijões
FRUTA DE OURO	Cidade de Tete	Empresas de agregação e vendas de produtos	Hortícolas, Batata e Feijões
FAZENDA MIZIMU	Moatize		Hortícolas
ISAURA COMERCIO	Cidade de Tete		Hortícolas
VERDES CAMPOS	Cidade de Tete		Hortícolas, Batata e Feijões
AGRIVALOR	Cidade de Quelimane		Hortícolas, Batata e Feijões
AGRIDEV	Cidade de Chimoio		Hortícolas, Batata e Feijões
Shoprite	Cidade de Tete	Supermercado	Hortícolas, Batata e feijões
Choppies	Cidade de Tete		
1 de Maio	Cidade de Tete		
Mitete	Cidade de Tete		
Mercado 38	Cidade de Chimoio	Mercado	Hortícolas, Batata e feijoes

Mercado Kwachena	Cidade de Tete	Grossista	
Mercado Maquinino	Cidade da Beira		
Mercado Central	Cidade de Quelimane		

- **Identificação dos potenciais produtores**

Neste vector as acções realizadas permitiram identificar os clusters de produção preferenciais, bem assim como seleccionar o primeiro grupo de produtores estimados em 13211 por intervencionar de forma a facilitar o acesso ao mercado. Igualmente foi realizada avaliação das necessidades dos produtores e definidos caso a caso as modalidades de apoio.

Este exercício contou com o suporte do *INIR*, onde foi realizado o Mapeamento das potencialidades hidroagrícolas, Avaliados o potencial dos regadios e as necessidades de capacitação e gestão e utilização dos regadios.

Intervenientes	Nº de produtores	Localização	Produtos	Área (ha)
Produtores de Bela	32	Vanduzi	Hortícolas	110
Associação de Chirodzi	30	Vanduzi	Hortícolas	50
Associação Piscina	42	Barué	Hortícolas	42
Produtores do Regadio de Munharari	48	Vanduzi	Hortícolas	34
Produtores do regadio de Nhaumbwe	38	Vanduzi	Hortícolas	50
Produtores do regadio de 7 de Abril	35	Vanduzi	HORTICOLAS	39
Produtores do regadio de Nhabirira	70	Gorongosa	Hortícolas e batata	60
Produtores do regadio de Nhaulanga	90	Gorongosa	Hortícolas e batata	30

Associação Coko Lambani e Coko chapo	533	Chemba	Hortícolas	100
Associação AEG	25	Búzi	Hortícolas	5
Associação de Tica	35	Nhamatanda	Hortícolas	30
Produtores da represa de muchenga	200	Tsangano	Hortícolas, batata reno	40
Produtor Carneiro	1	Tsangano	Hortícolas e batata reno	140
Associação de Fonte Boa	1818	Tsangano	Hortícolas	
Associação de Mulangueni	29	Angónia	Hortícolas e Batata reno	550
Associação de Mpenha	143	Angónia	Hortícolas	196
Produtores de Madeira, Lifidzi	500	Angónia	Hortícolas	778
Associação de produtores de Licuar	300	Nicoadala	Hortícolas	200
Diversos produtores Individuais e empresas	60	Vale do Zambeze	Hortícolas, Batata e Feijões	

- **Selo de Designação de Origem regional do Vale do Zambeze**

O selo de designação de origem regional é uma iniciativa importante para promover o consumo de produtos da região e por via disso contribuir para a substituição da importação. Este instrumento permite oferecer garantias ao mercado e reforçar a confiança dos produtores nacionais.

Neste vector as ações realizadas permitiram o seguinte: (i) Definidos os padrões de certificação a ser observado ao longo do processo de produção, processamento e comercialização que satisfazem ao mercado, (ii) Definidos os critérios de apoio na componente de adição de valor; (iii) Definidos os

padrões de certificação de produtos agrícolas; (iv) Concluído a elaboração do regulamento do uso do selo, (v) Aprovadas 60 entidades coletivas e individuais requerentes adopção do selo.

- **Financiamento ao Agronegócio**

Neste vector e como resultado da avaliação de projectos submetidos para a segunda e terceira janela no âmbito do Financiamento ao Agronegócio e Empreendedorismo (FAE), implementado pelo BNI permitiram apresentar os seguintes resultados: (i) aprovados cerca de 101 projectos ao longo da cadeia de valor sendo 29 em implementação, dos quais 15 projectos de estudantes, 10 empreendedores e 4 MPMEs; (ii) Actualmente estão em carteira para a sua implementação cerca de 72 projectos, para as cadeias de valor de hortícolas, batata reno, feijões;

Beneficiário	Hortícolas		Batata		Feijões		Total Proj.	Total Financiado
	Nº	Valor	Nº	Valor	Nº	Valor		
Estudantes	12	4,038,714.00	1	879,233	2	1,172,887.00	15	6,090,824.00
Empreendedores	8	4,461,989.00	1	670,055	1	1,191,980.00	10	6,325,024.00
MPME's	2	1,830,393.00	0	0	2	2,334,834.30	4	4,165,230.30
Total	22	10,331,096.00	2	1,549,278.00	5	4,700,704.30	29	16,580,085.3

Os projectos em implementação em 2018 permitiram a comercialização de 4350 Toneladas de hortícolas, 496 beneficiários e criados 82 Postos de emprego.

Não obstante a aprovação de 101 projectos pelo CI, o processo de contratação ficou condicionada a apresentação de alguns documentos, que vão permitir criar 222 empregos, uma produção anual de 8.153.34 toneladas e aumento da renda das famílias.

Por outro lado ao nível de financiamento foram aprovados por outras fontes de financiamento uma unidade de processamento de hortícola em Tica (FCID), no valor de 372000 Euros, com potencialidade para beneficiar 200 produtores de hortícolas e feijões. Igualmente foram assistidas técnica e financeiramente os Centros de Agregação de Valor que permitiram facilitar o processo de comercialização de hortícolas.

- **Formalização de instituições**

Para facilitar o acesso a mercados formais, neste vector foram assistidos tecnicamente o processo de formalização e transformação de duas associações em cooperativas (Fonte Boa – 1.818 produtores e Tilimbique – 2.444 produtores) nos distritos de Tsangano e Angónia.

- **Serviços de Mecanização**

Neste vector foram facilitados o acesso aos serviços de mecanização agrícola 1.811 beneficiários para lavoura e de irrigação numa área de 400 hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura, nos distritos de Caia (20ha), Chemba (60ha), Cheringoma (80ha), Quelimane (30ha), Marromeu (30ha), Mulumbo (30ha), Angónia (30ha), Tsangano (20ha), Cidade de Tete (20ha), Moatize (20ha),Barué (30ha) e Guro (30ha), que permitiu a comercialização de 3.853 toneladas de hortícolas, beneficiando 12 produtores individuais e 02 associações (50 produtores).

Tabela 14: A 3.2.1 Horticultura, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	210	436	>100%	210	1341	>100%	
Número de empregos criados	220	511	>100%	220	511	>100%	
Quantidade de hortícolas e batatas processadas (ton)	240	286	>100%	240	286	>100%	
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	420	496	>100%	420	6569	>100%	O alto nível de execução foi devido a transformação de uma associação em cooperativa composta por 4.262 membros para aceder a mercados formais, adicionados aos produtores beneficiados do FAE, assistidos no âmbito do selo e programa de mecanização e os que comercializaram hortícolas para os CAVA's
Volume de investimentos financiados através das janelas de financiamento da ADVZ (milhões de Euros)	0.26	0.85	>100%	1.80	0.92	>100%	
Número de propostas de investimento que obtiveram financiamento através das janelas de financiamento da	2	72	>100%	2	74	>100%	

Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Quantidade de hortícolas, leguminosas e cereais comercializada (ton)	540	4341	>100%	540	4341	>100%	O número elevado é resultado dos projetos financiados pelo FAE e assistência aos centros de produção.
Número de unidades de processamento apoiadas	1	0	0%	1	1	100%	
Número de agricultores envolvidos	420	496	>100%	420	6569	>100%	
Número de hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura	400	400	100%	400	400	100%	

Houve uma baixa execução financeira na rubrica capex devido a: (i) a demora de procedimentos no processo de procurement para a aquisição de meios para adição de valores e prevê-se a sua execução para 2019, isso igualmente fez com que na rubrica do Local TA o orçamento não fosse executado;

Tabela: Horticultura, Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	150,000.00	0.00	150,000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	100,000.00	13,965.84	86,034.16	14%	0.00	42,325.79	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	15,000.00	0.00	15,000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	260,000.00	260,000.00	0.00	100%	0.00	0.00	0%	2,082,667.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	525,000.00	273,965.84	251,034.16	52%	0.00	42,325.79	0%	2,082,667.00	0.00	0%

A 3.2.2 Arroz.

Moçambique possui uma área potencial para produção de arroz estimada em cerca de 900.000 hectares, dos quais somente 200.000ha são actualmente explorados, sendo 90% destes localizados nas províncias da Zambézia e Sofala que fazem parte da região do Vale do Zambeze, sendo que a produção do arroz, no Vale do Zambeze é estimada em 560.000 toneladas por ano, o país e a região ainda são abastecidos fundamentalmente pelo arroz importado, na ordem de 350.000 toneladas/ano.

O presente projecto prevê a intervenção em diferentes vectores fundamentais, com vista a potenciar o potencial da região minimizando as importações do Arroz para o vale do Zambeze e garantir a disponibilidade de arroz do Vale do Zambeze no mercado nacional.

Em 2018 foram realizadas as seguintes actividades:

- **Identificação de potenciais mercados**

Neste vector as acções realizadas permitiram identificar potenciais mercados e definidos os critérios e padrões de qualidade do produto para acederem os referidos mercados (distribuidores ao nível da região).

Constatou-se igualmente que o principal constrangimento para canalização da produção ao mercado estava na componente de processamento. Apesar de existirem uma grande unidade operacional de processamento ao nível da Zambézia, por razões de gestão, esta a operar muito abaixo da capacidade instalada. Neste contexto esforços foram empreendidos para apoiar a operacionalização das 04 pequenas unidades de processamento existente na província, bem assim como o estabelecimento de 05 novas unidades de processamento em clusters com potencial de produção, com recurso ao fundo do financiamento do agronegócio, conforme se a figura na tabela abaixo:

Intervenientes	Localização	Capacidade (ton)	Obs.
Arroz Licungo	Cidade de Quelimane	3.000	Existente
Associação da PAZ	Mopeia	3.000	Existente
Associação Francisco de Assiz	Mopeia	3.000	Existente
Muthozane	Cidade de Quelimane	3.000	Existente
Ramos Agrícolas	Nicoadala	3.000	Em aquisição
Lazido Assibula	Namacurra	3.000	Em aquisição
PROIMAC	Maganja da Costa	3.000	Em aquisição
João Aly	Nicoadala	3.000	Em aquisição
Manuel Cipriano	Mopeia sede	3.000	Em aquisição
Total		27.000	

- **Identificação dos potenciais clusters de produção e produtores**

Neste vector as acções realizadas permitiram identificar os clusters de produção preferenciais, tendo sido identificados os clusters de Mopeia, Maganja da Costa, Nicoadala e Namacurra, assim como seleccionar fazer o mapeamento de grupos de produtores estimados em 16 520 distribuídos em diferentes associações estabelecidas ao longo dos clusters.

Com o suporte de uma equipa multisectorial constituídas por técnicos da Agência do Zambeze, DPASAZ, DPICZ, INIR foi realizado o Mapeamento das potencialidades hidroagrícolas, Avaliados o potencial dos principais clusters e necessidade de intervenção a nível destes assim como elaboração do plano de acção para sustentabilizar, gestão e utilização dos regadios.

Intervenientes	Nº de produtores	Localização	Área (ha)
Regadio Munda Munda	1700	Maganja da Costa	700
Regadio de Intabo	1450	Maganja da Costa	715
Associação regantes de Mudemone	15	Maganja da Costa	30
Regadio da Paz	84	Mopeia	165
Regadio Limane	67	Mopeia	110
Associação Desenvolvimento de Mopeia, Desenvolvimento de Mopeia, Limane, Chiverano, Agrícola da Paz, Francisco de Assis, Patrício, Agrícola e de apicultores de Kadongo, Joaquim Chissano, 4 de Outubro, 7 de Abril, Guebuza, Posto Campo, das Mulheres e Fórum União dos Camponeses	3023	Mopeia	2116.1
Associação 4 de Outubro, Mundo da Sorte, Kokumbe e Khalimane	4320	Namacurra	3024
Associação 4 de Outubro de Mucelo, Ilalane e Musiva	5861	Nicoadala	4102.7
Total	16520		10962.8

- **Financiamento ao Agronegócio**

Neste vector e como resultado da avaliação de projectos submetidos para a segunda e terceira janela no âmbito do Financiamento ao Agronegócio e Empreendedorismo (FAE), implementado pelo BNI permitiram apresentar os seguintes resultados: (i) aprovados cerca de 7 projectos ao longo da cadeia de valor, dos quais 6 projectos estão em processo de contratação.

Beneficiário	Comercialização		Produção	
	Nº	Valor	Nº	Valor
Estudantes			1	286,947.61
MPME's	6	8,794,897.52		
Total	6	8,794,897.52	1	286,947.61

Com a implementação dos projectos supra mencionados tem o potencial para gerar 35 postos de trabalho e comercialização anual de 542 ton de Arroz no mercado e aumento da renda de famílias.

- **Selo de Designação de Origem regional do Vale do Zambeze**

Neste vector as ações realizadas permitiram alcançar os seguintes resultados: (i) Definidos os padrões de certificação a ser observado ao longo do processo de produção, processamento e comercialização que satisfazem ao mercado e (ii) Aprovadas 8 entidades colectivas e individuais requerentes a adopção do selo, nomeadamente PROIMAC, Arroz de Namacurra, Pereira Domingos, António Nhangé, Organização Gilda e Cardoso, BAI e Alfredo Ramos Manuel da província da Zambézia requerentes adopção do selo.

- **Serviços de Mecanização**

Neste vector foi facilitado o acesso aos serviços de mecanização agrícola a 2.717 beneficiários para lavoura, e de irrigação numa área de 150 hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura, nos distritos de Maganja da Costa (30ha), Nicosadala (30ha), Mopeia (30ha), Namacurra (30ha), Quelimane (30ha), e Marrómeu (30ha), que permitiu a comercialização de 405 toneladas de arroz, beneficiando 6 produtores individuais.

Tabela 15: A 3.2.2 Arroz, metas e resultados 2018

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de empregos	171	150	80%	171	150	80%	

criados							
Quantidade de arroz processado (ton)	5450	581	11%	5450	581	11%	
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	2000	1069	53%	2000	2156	>100%	
Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	5113	1069	21%	5113	3786	74%	
Volume de investimentos financiados através das janelas de financiamento da ADVZ (milhões de Euros)	0.3604	0.13	36%	1.69	0.13	8%	
Número de propostas de investimento que obtiveram financiamento através das janelas de financiamento da ADVZ	2	7	>100%	2	7	>100%	
Quantidade de hortícolas, leguminosas e cereais comercializada (ton)	7257	1580.48	22%	7257	3260	45%	
	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Indicador de processo							
Número de unidades de processamento instaladas	1	0	0%	1	0	0%	
Número de unidades de processamento apoiadas	2	1	50%	2	1	50%	
Número de agricultores envolvidos	3746	1069	29%	3746	3786	>100%	
Hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura	120	120	100%	120	120	100%	

Para esta componente, para além de recursos disponíveis por parte da EKN para o desenvolvimento das actividades estão disponíveis fundos subsidiadas como comparticipação da Agência do Zambezia, para a materialização dos indicadores previstos no projecto (componente).

Tabela:Arroz, Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	100,000.00	0.00	100,000.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	54,443.66	33,322.45	21,121.21	61%	35,000.00	269.86	0.77%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	360,360.00	360,360.00	0.00	0%	180,180.00	0.00	0%	1,153,846.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	514,803.66	393,682.45	121,121.21	76%	215,180.00	269.86	0%	1,153,846.00	0.00	0%

A 3.2.3 Pecuária.

Dadas as oportunidades oferecidas pela crescente procura de carne e leite para consumo ao longo do Vale do Zambeze e arredores, este projecto visa incrementar a produção e produtividade de carnes e leite com qualidade e orientado pelo mercado, através da introdução de tecnologias de produção com principal enfoque para o melhoramento genético, aumento de efetivos bovinos, rede de assistência veterinária ao sector familiar e comercial, infraestruturas para o abeberamento, confinamento e manejo do gado, que vão exercer um papel determinante na cadeia produtiva e comercial ao nível do Vale do Zambeze. Esta actividade não conta com co-financiamento do EKN.

- **Projecto de melhoramento genético**

Para 2018, previa-se o estabelecimento de uma farma modelo para confinamento do gado bovino, com envolvimento de 200 criadores para o melhoramento genético, no entanto os indicadores não foram cumpridos porque estava directamente ligado ao projecto da Zap in Vitro, ora encerrado devido aos constrangimentos administrativos.

- **Financiamento ao Agronegócio**

Neste vetor e como resultado da avaliação de projectos submetidos ao CI nas 3 janelas do Financiamento ao Agronegócio e Empreendedorismo, foram (i) aprovados cerca de 28 projectos de avicultura no comité de investimento, orçados em 17.775.009,60mt, sendo que 12 projectos estão na fase de implementação e 16 na fase de contratação. Os projectos em implementação criaram 24 postos de emprego, produzidos 14,4 toneladas de frango. (ii) Aprovados 2 projectos de centro de recolha de mel nos distritos de Guro e Gorongosa, orçados em 1,947.798.00mt, que ira beneficiar 200 produtores dos quais um esta em implementação, (iii) Aprovados 4 projectos de produção e comercialização de carnes vermelhas, nos distritos de Caia, Muanza, Guro e Cidade de Tete, orçado em 2,246,079.00mt, os quais estão na fase de desembolsos e (iv) Aprovado dois projectos de produção e comercialização de peixe (Tilápia), nos distritos de Angónia e Muanza, que esta orçado em 898,320.92mt, dos quais estão na fase de contratação.

Por outro lado ao nível de financiamento foram aprovados por outras fontes financiamento (FCID)

- I. AgroMaco- Produção de leite e ração animal, na província de Manica, nos distritos de Chimoio e Sussundenga, abrangindo 1200 beneficiários que esta orçado em 81,654.000.00mt, que permitiu realizar investimentos na área de aquisição de 1 viatura especializada de transporte de leite, 5 centros de recolha de leite, 1 unidade de processamento de leite, 200 vacas leiteiras de raça freezlend.
- II. CanelFood- Processamento e comercialização de carnes (Caprinas e Bovinos), que conta com o estabelecimento de um matadouro na cidade de Tete, que vai criar 25 postos de emprego, garantir a produção de carne com qualidades higeo-sanitarias recomendadas pelo mercado. O projecto inclui cinco centros de apoio aos produtores (CAP) nos distritos de Cahora bassa, Marara, Changara, Moatize e Chiúta, que vai criar 25 postos de trabalho, realizar o treinamento de criadores em técnicas de maneios com vista ao aumento da produtividade e

da produção por um lado, e por outro, garantir o mercado seguro para os criadores através da compra dos seus animais, assegurando a renda familiar. O projecto está orçado em 93,000,000.00mt e irá beneficiar 1000 criadores associados e cerca de 8,500 criadores singulares de caprinos,

- III. MozBeef – Processamento e comercialização de carne bovina, que conta com o estabelecimento de um matadouro na cidade de Chimoio, que vai criar 35 postos de emprego e garantir a produção de carne com qualidades higio-sanitárias recomendadas pelo Mercado. O projecto está orçado em 46,400,056.00mt e irá beneficiar 4000 criadores.

No âmbito do fortalecimento da cadeia de valor do pescado por via do sector privado foi estabelecida uma capacidade de transporte em condições especiais do pescado em 23 Toneladas (3 viaturas) orçado em 21.167.790,04 Mt, para a comercialização do peixe Tilápia, nos distritos de Zumbo e Cahora Bassa. Beneficiaram do crédito a associação de Pescadores de Zumbo, Loja do Pende e Chimundo Lda.

Para melhor coordenação foram estabelecidos grupos permanentes de trabalho para os subsectores de frangos, Canes vermelhas e Leite, ao nível da região do Vale do Zambeze. Estas plataformas são compostas por representantes do sector público e privado.

Na componente da Mecanização agrícola, foram adquiridos 24 unidades de suplementação animal composto por enfardadeira, enleadeira, cortadeira, plataforma de recolha de feno, trituradora de feno, tractor Agrícola, comedor de gado e tanque cisterna, com capacidade de 2880 toneladas por ano, dos quais já foram concretizadas a contratação de gestores para 10 unidades de suplementação animal, sendo 3 na província de Tete, 5 em Sofala, 1 em Manica e 1 na Zambézia.

- **Selo de Designação de Origem regional do Vale do Zambeze**

No que concerne a atribuição de selos de designação de origem regional do Vale do Zambeze, foram aprovados 7 entidades colectivas e individuais requerentes a adopção do selo, nomeadamente, (i) CarnelFood na província de Tete, processamento e comercialização de carne; (ii) Nilton António Cardoso em Sofala, produção e comercialização de mel; (iii) MocubaHoney Company na província da Zambézia, fomento, compra, processamento e comercialização de mel e seus derivados; (iv) ZAP na província da Zambézia, produção e comercialização de gado bovino; (v) GAPEM, Lda na província da Zambézia, agro-pecuária e piscicultura; (vi) Francisco Fernandes na província da Zambézia, produção e comercialização de frangos ovos e (vii) AGROMACO Lda na província de Manica dedicada na produção e processamento de leite e ração animal especificamente para gado bovino e aves.

Tabela 16: A 3.2.3 Pecuária, metas e resultados 20178

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta todos parceiros 2018	Real todos parceiros 2018	% todos parceiros 2018	Observações
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	0	0	0%	150	0	0%	As metas estavam associadas ao

Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	0	0	0%	150	0	0%	projeto de inseminação artificial que tinha como implementador a ZAP In Vitro. Com a paralisação das actividades desta empresa não foi possível o alcance do indicador
Número de empregos criados	0	0	0%	20	0	50%	
Quantidade de carne bovina produzida (ton)	0	0	0%	0	0	0%	
Quantidade de leite produzido (litros de leite)	0	0	0%	0	0	0%	
Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta todos parceiros 2018	Real todos parceiros 2018	% todos parceiros 2018	Observações
Número de centros de melhoramento genético para gado estabelecido	0	0	0%	0	0	100%	As metas estavam associadas ao projeto de inseminação artificial que tinha como implementador a ZAP In Vitro. Com a paralisação das actividades desta empresa não foi possível o alcance do indicador
Número de infraestruturas de sanidade animal operacionalizada	0	0	0%	0	0	100%	
Número de produtores envolvidos	0	0	0%	150	0	0%	
Número de unidades de confinamento estabelecido	0	0	0%	0	0	0%	

Tabela: Pecuária, Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	64,000.00	0.00	0%	13,000.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	1,584.00	0.00%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	6,000.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	70,000.00	1,584.00	2%	13,000.00	0.00	0%

A 3.2.4 Açúcar Orgânico.

Com o objectivo de melhorar a produtividade e a produção, várias acções com impacto na dinamização de mercado vêm sendo desenvolvidas a nível do governo e do sector privado. Apesar dos esforços empreendidos e conjugados com as potencialidades existentes na região do Vale do Zambeze, nota-se igualmente que os produtores de pequena escala actuam de forma independente.

Como forma de inverter essa situação a Agência do Zambeze identificou como prioridade o projecto de produção da Cana-de-açúcar orgânico através do fortalecimento de duas cooperativas no distrito de Chemba (Lambane e Chapo). Esta actividade não conta com co-financiamento do EKN.

Em 2018, foram efetuados ensaios de funcionamento da fábrica e posteriormente registou-se o início do processamento da Cana-de-açúcar, tendo produzido e comercializado (exportado) as primeiras quantidades de açúcar de 200 toneladas proveniente de 144 hectares dos 578 hectares plantados, pertencentes a Ecofarm que ainda estão em processo de colheita).

Em igual período a ECOFARM iniciou a construção e instalação do sistema de irrigação a qual prevê-se o seu término no final do primeiro trimestre de 2019, posteriormente será distribuída a cana semente as cooperativas para a produção de cana Sacarina e espera-se que a primeira colheita seja a partir do segundo semestre de 2020.

As Cooperativas registaram novas entradas daí que o número de membros subiu de 518 para 533 sendo Lambane com 166 membros dos quais 45 mulheres e 121 homens a cooperativa Chapo com 367 membros dos quais 130 são Mulheres e 237 homens.

A Agência do Zambeze assegurou a sua compartição na Chemba serviços e irrigação no valor de 350.000 Euros.

Tabela 17: A 3.2. 4 Açúcar Orgânico, metas e resultados 2017

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de empregos criados				500	500	100%	
Nr. de negócios criados				30	28	93%	
Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiarios				518	533 H: 358 M:175	>100%	
Número de hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura				1300	578	44%	O atraso no processo de aquisição de Sistema de rega condicionou o início da produção da cana-de-açúcar
Volume de investimentos financiados através das janelas de financiamento da ADVZ (milhões de Euros)				0.35	0.35	100%	Valor de financiamento concedido pela Agência do Zambeze ao projecto
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas				518	533	>100%	
Quantidade de açúcar comercializado				3192	200	6.3%	O início tardio da operacionalização da fábrica condicionou as metas inicialmente previstas.

Indicadores de Processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2017	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de infraestruturas construídas				1	1	100%	
Número de fábricas em funcionamento				1	1	100%	
Número de cooperativas a funcionar (cumulativo)				2	2	100%	
Número de sistemas de irrigação instalados				1	1	100%	
Número de cooperativas financiadas				2	2	100%	

Açúcar: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	4,937,560.48	1,251,020.30	25%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0.00%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	350,000.00	350,000.00	100%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	350,000.00	350,000.00	100%	4,937,560.48	1,251,020.30	25%

5. COMPONENTE 4: Projectos especiais

Este capítulo descreve as actividades no âmbito da componente 4 do primeiro ano (2017) do programa "Apoio ao desenvolvimento agrícola inclusivo e sustentável no Vale do Zambeze - Fase II", ou ISA-II.

5.1 Introdução

Na quarta componente podem ser distinguidos dois projectos especiais:

- Projecto 4.1: Pólos de crescimento
- Projecto 4.2: Parques Agrorurais

Nota-se que todos os projectos apresentados neste capítulo não contam com co-financiamento da EKN.

5.2 Projecto 4.1: Pólos de crescimento

O projecto é financiado pelo Banco Mundial e tem como objectivo melhorar o desempenho das empresas e dos pequenos produtores do Vale do Zambeze concentrando-se nas zonas de elevado potencial de crescimento.

O projecto tem quatro componentes, sendo:

- Componente 1 - Suporte ao Pólo de Agro-negócios de Tete - Vale do Zambeze;
- Componente 2 - Suporte a ZEE de Nacala;
- Componente 3 - Desenvolvimento Institucional e capacitação;
- Componente 4 - Implementação do Projecto.

O projecto pretende reforçar a capacidade de escoamento agrário por via de reabilitação estradas rurais no planalto de Angónia (Macanga, Angónia e Tsangano), que cumulativamente detém mais de 200 mil famílias camponesas. Por via do investimento público e privado, o projecto almeja o melhoramento do acesso aos mercados dos pequenos produtores e MPME's.

Tabela 18: Projecto 4.1: Pólos de crescimento, metas e resultados 2017

Indicador de outcome	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiários	0	0	0%	5000	5850	>100%	
Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Km de estradas reabilitadas	0	0	0%	140	68	49%	A extensão da época chuvosa condicionou as actividades

							planificadas
Número de pequenos produtores com parceria formal com sub-projectos do FCID	0	0	0%	2000	0	0%	Devido ao atraso de desembolso de fundos nos projectos, não foi possível firmar-se parcerias formais com os pequenos produtores e criadores de caprinos e ovinos.
Número de pequenos produtores que beneficiam das estradas reabilitadas	0	0	0%	5000	6500	>100%	

Pólos: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	1,242,745.45	546,807.99	44%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	352,699.09	155,187.59	44%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	1,595,444.54	701,995.58	44%

5.3 Projecto 4.2: Parques Agrorurais

Os Centros de Transformação Rural serão um ponto de recolha de matérias-primas fornecidas pelos agricultores e que também oferecem serviços de extensão agrícola a produtores, armazenamento, instalações de armazenamento a frio, bancos, entre outros. Os produtos dos centros de transformação rural irão para o Agro-parque para sua comercialização e conservação.

O mercado grossista de Marromeu terá como foco a capacidade para fornecimento e valorização dos produtos hortícolas e frutícolas, assegurando aos produtores um mercado com condições para armazenamento, agro-processamento, comercialização e conservação dos produtos com vista a reduzir as perdas pós-colheita e défice de hortícolas e garantir o abastecimento regular do mercado de hortícolas no Vale do Zambeze.

Para 2018, previa-se a construção de 1 mercado grossista na Província de Sofala, Distrito de Marromeu, entretanto esta actividade não ocorreu porque não houve manifestação de interesse por parte dos proponentes.

Tabela 19: Projecto 4.2: Parques Agrorurais, metas e resultados 2017

Indicador de processo	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018	Observações
Número de mercados grossistas estabelecidos	0	0	0%	1	0	0%	

Parques Agrorurais: Execução orçamental (Valor em Euros)

Componente -ISA 2	2018									
	Orçamento EKN	Execução EKN	Saldo	% Exec.	Orçamento ADVZ	Execução ADVZ	% Exec.	Orçamento Outros	Execução Outros	% Exec.
Capex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Opex	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
International TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Local TA	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Smart Finance	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	685,714.00	0.00	0%
Other	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%
Total	0.00	0.00	0.00	0%	0.00	0.00	0%	685,714.00	0.00	0%

6. NICHE

Durante o ano de 2018 deu-se continuidade a implementação dos Projectos NICHE MOZ 230 – *Development of Seed Value Chain* (2015-2019) e NICHE MOZ 266 *Integrated Water Resource Management* (2017-2020) com acções orientadas para a criação de capacidade em termos de (i) desenvolvimento de conteúdos e cursos de curta duração, (ii) formações de longa e curta duração (locais, regionais e internacionais), (iii) início de actividades de pesquisa no sector de sementes com envolvimento de diversos actores.

6.1 NICHE MOZ 230

Durante o período em análise foram **(i)** Reactivados 7 memorandos de entendimento com os parceiros de implementação dos Projectos **(ii)** desenvolvidos 10 módulos de cursos de curta duração em diversas áreas técnicas no sector de sementes, **(iii)** Realizadas formações de curta duração de Docentes e técnicos em áreas técnicas chaves, nomeadamente; Produção, mecanização e agronegócios de sementes – 23 (16H, 7M), Consultoria Agrícola – 21 (16H, 5M), Intermediação na Cadeia de Valor de Sementes – 22 (13H, 9M), Controlo de qualidade e inspecção de sementes – 21 (16H, 5M), Sistema de qualidade e seguimento de graduados – 19 (18H, 1M), Extensão e sementes - 32 (24H, 8M), **(iv)** foi assegurado o início adicional de cursos de longa duração em Mestrado locais – 8 (4H, 4M), **(iv)** realizadas visitas de estudo regionais para Zimbabwe – 7 (5H, 2M), Tanzânia – 8 (4H, 4M) e Uganda – 6 (2H, 4M) com vista a troca de experiências no campo de produção, conservação de sementes bem como integração de comunidades locais na produção de sementes, (iv) iniciados adicionalmente 8 mestrados em sementes (4h, 4M) estando em curso a elaboração de teses sobre o sector de sementes no Vale do Zambeze.

O conhecimento técnico acima mencionado permitiu, (i) integração de conteúdos técnicos em disciplinas chave, nomeadamente, Horticultura, Produção de sementes, melhoramento de plantas, fitopatologia, biologia, agricultura geral, extensão, comercialização de marketing, inspecção de semente, controlo laboratorial de qualidade de semente, colheita e processamento, processamento e conservação e armazenamento de semente, mecanização agrícola, práticas e produção, (ii) aumento de aulas práticas em média de 20% para 50% com a integração dos equipamentos alocados (laboratórios de sementes, kits de mecanização) no processo de ensino e aprendizagem bem como com estabelecimento de campos de produção de semente numa perspectiva de ensino e Transferência de tecnologias para as comunidades locais, (iii) realização de 6 réplicas para um total de 34 produtores (20h,14M), 43 estudantes (29h, 14M), 36 Docentes das IEFA's (27h, 9M) em áreas como horticultura e sementes, Laboratório de sementes, incubação e agronegócios de sementes, Género e sementes, 9iv) reforço de 7 bases de dados de estudantes bem como estabelecimento de um sistema para a supervisão dos estágios nas empresas parceiras e SDAE's, tendo sido supervisionados cerca de 230 estagiários (149h, 81M) nas empresas situadas ao longo do Vale de Zambeze (Tete, Manica e Sofala) dos cursos Agropecuária, Florestas e Fauna Bravia.

Na componente de investigação foi estabelecida uma plataforma para providenciar solução a problemas no sector de sementes através de investigação por acção (IpA), neste contexto foram iniciados um total de 39 tópicos de investigação (8 tópicos geridos por mulheres) envolvendo Docentes e estudantes das instituições parceiras de implementação bem como diversos actores na área de sementes.

6.2 NICHE MOZ 266

Durante o ano de 2018 deu-se continuidade a implementação do Projecto de Gestão Integrada de Recursos Hídricos – ZAMADZI NICHE MOZ 266 (2017-2020), tendo sido realizado(a), **(i)** reunião anual do projecto que contou com a participação do Conselho Consultivo do projecto (CCP), **(ii)** desenvolvidos 5 módulos de cursos de curta duração em diversas áreas técnicas nos sectores de recursos hídricos (ii) Realizadas formações de curta duração de Docentes e técnicos em áreas técnicas chaves, nomeadamente, Gestão integrada de Recursos Hídricos - 17 (15H, 2M), Programação em Python – 16 (15H, 1M), Água e Saneamento – 14 (12H, 2M), Tecnologias de Informação e Comunicação - 14 (12H, 2M), Novas abordagens de Ensino (*Moodle E-learning*) – 24 (15H, 9M)) (iv) foi assegurado o início adicional de cursos de longa duração em Mestrado locais – 7 (5H, 2M), Doutoramento na UNISA – 1 H.

Na componente de investigação foi estabelecida uma plataforma para providenciar solução a problemas no sector de recursos hídricos através de investigação por acção (IpA), neste contexto foram iniciados um total de 04 tópicos de investigação (1 tópico gerido por mulher) envolvendo Docentes e estudantes das instituições parceiras de implementação bem como diversos actores na área de recursos hídricos.

7. Projecto - APSAN VALE

No âmbito da operacionalização de projecto piloto de inovações para aumentar a produtividade de água e segurança alimentar resilientes as alterações climáticas na agricultura de pequenos produtores na região do Vale de Zambeze (APSAN VALE), foram desenvolvidos em 2018 as seguintes actividades:

- Identificados os parceiros de implementação: Resilience, Futura water e HUB Assistência técnica;
- Assinados os contratos e efectuados desembolsos aos parceiros internacionais e nacionais;
- Iniciado tecnicamente a fase de inepção nos distritos de Moatize, Bárue e Nhamatanda;
- Lançado oficialmente o projecto no dia 2 de Novembro
- Definidos os indicadores do projecto.

Tabela: APSAN, situação financeira 2018/2019

COMPONENTE - ISA 2	ORÇAMENTO EKN 2018	EXECUÇÃO 2018 EKN	% EXECUÇÃO	ORÇAMENTO 2018 ADVZ	EXECUÇÃO 2018 ADVZ	% EXECUÇÃO	ORÇAMENTO 2018 Outros	ORÇAMENTO EXECUTADO 2018 Outros	ORÇAMENTO 2018 Global	ORÇAMENTO EXECUTADO Global 2018
Projecto 3.3: APSANVALE		572.63								
3.3.1 Apsanvale		572.63								
Capex										
Opex										
International TA										
Local TA		572.63			0.00			0.00		572.63
Smart finance										
Other										

8. Constrangimentos e lições aprendidas

As **principais lições aprendidas** na implementação do ISA-2 são:

- A não homologação dos instrumentos das normas orientadoras do PEOT, na Assembleia da República condicionou a implementação das actividades do Plano Especial de Ordenamento Territorial (PEOT), incluindo a Avaliação Ambiental Estratégica (AAE), Plano Multisectorial (PM) e Modelo Digital de suporte às Decisões (MD).
- Relativamente aos desembolsos do BNI para o financiamento aos mutuários na aquisição das unidades de processamento de arroz, mostrou-nos que não é um exercício fácil devido algumas normas de procedimentos do Banco Central, no entanto, o que nos leva a encontrar outras alternativas para flexibilizar o trabalho de aquisição das unidades de processamento.
- Para assegurar a capacidade técnica de modo eficaz na assistência dos projectos, nota-se a necessidade de estabelecimento de sinergias com outros parceiros de implementação de modo a flexibilizar o trabalho junto as delegações da ADZ com vista a proporcionar incremento na assistência efectiva aos projectos.
- O reforço na assistência técnicas as PME's ao nível rural bem como o licenciamento das actividades económicas, é um desafio e está a contribuir na mudança de mentalidade no processo de associativismo empresarial e filiação de membros dos CEDs – Conselho Empresarial Distrital.

Os **constrangimentos** na implementação do ISA-2 são:

- Os procedimentos da tramitação documental que devem ser seguidos no processo de procurement (procurement do Estado) afectam bastante as actividades planificadas e condicionam a execução técnica e financeira, temos como exemplo a contratação das BDS privadas e Incubadora de Negócios, onde a contratação do consultor e a conclusão tardia do estabelecimento da incubadora condicionaram o alcance de algumas actividades anteriormente planificadas. Relativamente aos CED's, o início tardio da construção de oito (08) infraestruturas, condicionou a conclusão das mesmas no tempo previsto, bem como a alteração dos custos de construção principalmente devido a subida de preços dos materiais de construção. Evidencia-se também a contratação do consultor para elaboração de estudos de malame, maçonaria e plano director de irrigação e a não contratação do provedor de serviços para implementar o projecto PROITA.
- Observância das regras financeiras que o BNI deve seguir junto ao Banco central tem causado muitos atrasos nos desembolsos;
- O Engajamento dos parceiros tem afectado a flexibilização dos trabalhos, o que implica a adopção de medidas inovativas para colmatar esta deficiência.

ANEXO 1: QUADRO LÓGICO (com resultados de 2018)

Lógica de intervenção	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real Global 2018	% Global 2018
Objectivo geral (impacto)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
O desenvolvimento inclusivo e sustentável do Vale do Zambeze	Percentagem de agregados familiares rurais vivendo em pobreza absoluta						
	Percentagem de população rural economicamente activa (M/H)						
Objectivo específico 1 (outcome 1)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Melhorado o clima de agro-negócios no Vale do Zambeze	Número de propostas de investimento que obtiveram financiamento através das janelas de financiamento da ADVZ	109	151	139%	146	196	134%
	Volume de investimentos financiados através das janelas de financiamento da ADVZ (milhões de Euros)	1.1	2	138%	5.4	2	38%
	Número de graduados de instituições educacionais cujas actividades empresariais são financiadas através de fundos da ADVZ (M/H)	66	139	211%	100	139	139%

	Nr. de negócios criados	86	117	136%	528	167	32%
	% de graduados que iniciaram uma actividade empresarial relacionada com agro-negócios (M/H)	10.0	24	239%	10.0	18	177%
Objectivo específico 2 (outcome 2)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Aumentada a comercialização e agro-processamento no Vale do Zambeze	Quantidade de hortícolas e batatas processadas (ton)	240	286	119%	240	286	119%
	Quantidade de carne bovina produzida (ton)	0	0		0	0	
	Quantidade de leite produzido (litros de leite)	0	0		0	0	
	Quantidade de arroz processado (ton)	5,450	581	11%	5,450	581	11%
	Quantidade de açúcar comercializada (ton)	0	0		3,192	200	6%
	Quantidade de hortícolas, leguminosas e cereais comercializada (ton)	7,797	5,921	76%	7,797	7,601	97%
	Número de agricultores e/ou MPMEs (m/h) com produtividade e/ou renda aumentadas	3,332	2,303	69%	5,791	6,098	105%
	Numero de agricultores e/ou MPMEs (m/h) beneficiarios	7,852	3,203	41%	17,302	20,319	117%
	Número de empregos criados	975	1,175	121%	4,032	1,741	43%
	Nr. de graduados das instituições educativas colaborativas que encontram trabalho no agro-	20	39	195%	70	78	111%

	negócio (M/H)						
	Número de hectares a utilizar técnicas climáticas inteligentes de agricultura	463	520	112%	621	1,098	177%
Output 1.1 (A 1.1.1 Estudos)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Elaborados estudos e planos para o desenvolvimento do Vale do Zambeze	Número de estudos elaborados, sobre cadeias de valor e de pre-viabilidade	2	0	0%	4	0	0%
	Número de relatórios sobre tendencias de desenvolvimento elaborados	0	0		0	0	
	Número de estudos divulgados, sobre mini-hídricas e energias novas e renováveis	4	2	50%	4	2	50%
	Numero de planos de desenvolvimento da região do Vale do Zambeze	0	0		0	0	
Output 1.2 (A 1.1.2 Base de dados)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecido um base de dados sobre o desenvolvimento socio-economico do Vale do Zambeze	Número de base de dados estabelecido	0	0		0	0	
	Número de técnicos da Agencia do Zambeze Formados em Gestao de Base de Dados	5	5	100%	7	7	100%
	Numero de Indicadores com Campos Preenchidos a	10	8	80%	20	12	60%

	100%						
	Número de Memorandos de Entendimento celebrados, para fins estatísticos	1	0	0%	1	0	0%
Output 1.3 (A 1.1.3 Planeamento da terra e SEA)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Divulgadas as normas orientadores do PEOT	N.º de técnicos capacitados e reciclados no uso de Modelo Digital	8	0	0%	12	0	0%
	N.º de sessões de apoio técnico	0	0		1	0	0%
	Nº de documentos contendo normas orientadoras do PEOT aprovados	1	0	0%	1	0	0%
	N.º de técnicos treinados a nível distrital	10	0	0%	14	0	0%
	Nº de planos de pormenor implementados	4	4	100%	4	14	350%
	N.º de missões de divulgação	0	0		1	0	0%
	Nº de PDUT elaborados ou revistos, incorporando as directrizes de AAE, PM e PEOT	1	0	0%	2	0	0%
	N.º de SDPIS com acesso a legislação sobre PEOT	4	0	0%	7	0	0%
Output 1.4 (A 1.1.4 Direitos à terra)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Capacitados os Serviços Provinciais de Geografia e Cadastro das Províncias da região	Número de Serviços Provinciais de Geografia e Cadastro capacitados	0	0		2	0	0%

do Vale do Zambeze							
Output 1.5 (A 1.2.1 Seminários realizados no Vale do Zambeze)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Realizadas reunioes de alinhamento estratégico na Agencia do Zambeze	Numero de Reunioes realizadas	3	3	100%	7	7	100%
Output 1.6 (A 1.2.2 Suporte e transferência de conhecimento internacional)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecidas ligações empresarias no vVale do Zambeze com sector privado regional e ou internacional	Número de Tdr elaborados para a contratação de consultoria e ou unidade de apoio internacional	0	0		0	0	
	numero de contratos assinados	0	0		0	0	
Output 1.7 (A 1.2.3 Promoção do Investimento)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Divulgado o potencial do Vale do Zambeze	Número de estratégias de promoção de investimentos elaborada no Vale do Zambeze	0	0		0	0	
	Número de estratégias de promoção de investimentos implementadas no Vale do Zambeze	1	1.0	100%	1	1.0	100%
	Número de estratégias de marketing e comunicacao elaborada na Agencia do Zambeze	1	0	0%	1	0	0%

	Número de estratégias de marketing e comunicacao implementada na Agencia do Zambeze	1	0	0%	1	0	0%
Output 1.8 (A 1.3.1 Plano de Treinamento e Capacitação)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Realizadas acções de formação no periodo de 2017 à 2021	Número de Planos de Formação elaborados	0	0		0	0	
	Número de planos de formação implementado	1	1.0	100%	1	1.0	100%
	Número de competências técnicas desenvolvidas	10	4	40%	10	4	40%
Output 1.9 (Assistencia ao Projecto e Auditoria)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecida uma unidade de M&E na ADVZ	Número de relatórios de progresso	1	1	100%	1	1	100%
	Número de planos anuais	1	1	100%	1	1	100%
	Número de auditorias externas	1	1	100%	1	1	100%
	Número de relatórios de monitorias/avaliações externas	0	0		0	0	
	Número de visitas de monitoria interna	0	1		3	1	33%
	Número de relatórios monitorias/avaliações internas	0	1		3	1	33%
Output 1.10 (A 2.1.1 Desenvolvimento de Competências Técnicas e	Indicador	Meta EKN	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global	Real 2018 Global	% Global

Profissionais)		2018			2018		2018
Aprimoradas as capacidades dos graduados nas instituições de ensino e treinamento agrário do Vale do Zambeze	Número de centros de agro negócio e mecanização equipados	0	0		0	0	
	Número de quadros dos centros de agro negócios e mecanização formados	0	0		0	0	
	Número de estudantes nos centros de agro negócios e mecanização (por ano)	0	0		0	0	
	Número de instituições educativas que colaboram	0	0		0	0	
	Número de docentes formados / capacitados (H/M)	12	11	92%	116	247	213%
	Número de formações/ capacitações dadas aos docentes	4	3	75%	44	32	73%
	Número de cursos de longa duração com currículos melhorados	0	0		6	0	0%
	Número de cursos de curta duração elaborados	2	0	0%	10	10	100%
	Número de instituições que prestam serviços de extensão	0	0		0	0	
	Número de instituições que tem uma incubadora de negócios	0	0		0	0	
	Número de produtores que usam serviços de extensão	503	709	141%	2947	1,950	66%
	Número de graduados com competências aumentadas	310	410	132%	1462	823	56%

	(H/M) ano						
	Número de utentes das incubadoras	18	26	144%	37	48	130%
Output 1.11 (A 2.2.1 BDS Privado e Publico)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Assegurada a capacitação técnica e financeira das BDS para implementação de serviços de qualidade	Número de contratos assinados com BDS privados	4	4	100%	4	4	100%
	Número de contratos assinados com BDS públicos	0	0		0	0	
	Número de BDS privadas facilitadas pela Agência no Vale do Zambeze	4	4	100%	4	4	100%
	Número de centros públicos de apoio às empresas rurais operacionais no Vale do Zambeze	4	4	100%	4	4	100%
	Número de cursos de formação dadas aos funcionários das BDS	5	5	100%	5	5	100%
	Número de empresas treinadas e/ou assistidas pelas BDS	500	590	118%	500	590	118%
Output 1.12 (A.2.2.2 Incubadoras de Negocios)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecidas e capacitadas as incubadoras de negócios no Vale do Zambeze	Número de incubadoras de empresas estabelecidas	1	1	100%	1	1	100%

	Número de incubadoras de empresas equipadas	1	1	100%	1	1	100%
	Número de funcionários da incubadora contratado (M / F)	2	0	0%	2	0	0%
	Número de funcionários da incubadora treinados	3	0	0%	3	0	0%
	Número de inquilinos que fazem uso das incubadoras (M / F)	20	19	95%	20	19	95%
	Taxa de sobrevivência das empresas criadas (%) (2 anos após incubação)	0	0		0	0	
Output 1.13 (A 2.2.3 Ligações Empresariais MPMEs)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecidas ligações formais entre pequenos produtores e empresas comerciais	Número de cadeias de valor identificadas	0	0		3	0	0%
	Número de Ligação entre pequenos produtores e grandes empresas	0	0		500	0	0%
	Número de Sistema de informação de mercado agrícola	0	0		0	0	
	Número de Plataforma de debate de cadeia de valor	0	0		1	0	0%
Output 1.14 (A 2.3.1 CEPs)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Melhorado o diálogo público-privado, através dos fóruns	Número de matrizes do DPP distrital elaboradas	10	10	100%	10	10	100%

provinciais de negócios

	Número de base de dados de empresas privadas em actividades empresariais (a nível distrital)	5	5	100%	5	5	100%
	Número de sessões de treinamento ministradas ao CEDs e seus membros	43	43	100%	43	43	100%
	Número de reuniões anuais dos CEDs	20	20	100%	20	20	100%
	Número de infraestruturas de CEDs estabelecidas	8	0	0%	8	0	0%
	Número de Foruns empresarias e de agro negocios realizados	4	4	100%	4	4	100%
Output 2.1 (A 3.1.1 Agricultura resiliente)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Conferir maior competitividade aos produtores agrários no Vale do Zambeze através de reforço a capacidade de resiliência a adversidades climáticas e abordagens inovativas de negócio.	Número de hectares com sistemas de rega operacionais	0	0		0	0	
	O aumento da produtividade da água (%)	0	0		0	0	
	Número de modelos/inoações replicados	0	0		0	0	
	Número de produtores beneficiados/capacitados de modelos/inoações	0	0		0	0	

	Número de ADAs capacitados em gestão, técnicas de vendas, práticas agronómicas, extensão, pós-colheita, comercialização, equidade-género	0	0		0	0	
	Número de Centros de suporte aos ADAs (CAVAs)	0	0		0	0	
Output 2.2 (A 3.1.2 Sementes)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Reforçada a cadeia de valor de batata semente, com o engajamento de produtores de semente, e pequenos agrodealers emergentes;	Número de agricultores engajados na produção de semente	0	0		0	0	
	Número de unidades de conservação de semente	0	0		0	0	
	Número de MOU para serviços de apoio inspeção de campos e certificação de qualidade	0	0		0	0	
	Número de agrodealers de semente formalizados	0	0		0	0	
	Nº de plots para demonstração de resultados	0	0		0	0	
	Número de PME's estimuladas para o desenvolvimento de negócios de sementes	0	0		0	0	
	Área ocupada para a produção de semente (em hectares)	0	0		0	0	
Output 2.3 (A 3.1.3 Agro-silvicultura)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018

Diversificada as fontes de rendimentos dos produtores agrários, através da implementação de sistemas agrosilviculturais.	Número de modelos de sistema agrosilviculturais estabelecidos	0	0		0	0	
	Número de nucleos de transferências estabelecidos/capacitados	0	0		0	0	
	Número de ADA's capacitados em tecnicas agrosilvicultural	0	0		0	0	
	Número de modelos de negocios agrosilviculturais estabelecidos	0	0		0	0	
Output 2.4 (A 3.2.1 Horticultura)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Assegurada a disponibilidade sustentável de hortícolas de alto valor nutritivo em quantidade e qualidade suficientes para as necessidades do Vale do Zambeze	Nº de unidades de processamento instaladas	0	0		0	0	
	Número de unidades de processamento apoiadas	1	0	0%	1	1	100%
	Numero de agricultores envolvidos	420	496	118%	856	6,569	767%
Output 2.5 (A 3.2.2 Arroz)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018

Facilitada o acesso do arroz processado oriundo do Vale do Zambeze ao mercado nacional	Nº de unidades de processamento de arroz instaladas	1	0	0%	1	0	0%
	Número de unidades de processamento apoiadas	1	1	100%	2	1	50%
	Numero de agricultores envolvidos	3746	1,069	29%	3746	3,768	101%
Output 2.6 (A 3.2.3 Pecuária)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Aumentada a disponibilidade de carne e leite orientado para o mercado	Numero de produtores envolvidos	0	0		200	0	0%
	Número de unidades de confinamento estabelecido	0	0		1	0	0%
	Número de centros de melhoramento genetico para gado estabelecido	0	0		1	0	0%
	Número de infraestruturas de sanidade animal operacionalizada	0	0		0	0	
Output 2.7 (A 3.2.4 Açucar Orgânico)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Estabelecidas e fortalecidas cooperativas de produção e comercialização da cana de Açucar Orgânico ligadas a cadeia de valor	Número de infraestruturas construídas	0	0		0	1	

	Número de fábricas em funcionamento	0	0		1	1	100%
	Numero de cooperativas a funcionar (cumulativo)	0	0		3	2	67%
	Número de agricultores treinados e capacitado	0	0		518	533	103%
	Quantidade de açúcar comercializado	0	0		3192	0	0%
	Número de sistemas de irrigação instalados	0	0		3	1	33%
	Número de cooperativas financiadas	0	0		3	2	67%
Output 2.8 (Pólos de crescimento)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Melhorada a capacidade de acesso aos mercados aos pequenos produtores e MPME's na região do Vale do Zambeze através de investimentos publicos e privados.	Km de estradas reabilitadas	0	0		140	68	49%
	Numero de pequenos produtores que beneficiam das estradas reabilitadas	0	0		5000	6,500	130%
	Número de pequenos produtores com parceria formal com sub-projectos do FCID	0	0		2000	0	0%
Output 2.9 (Parques Agrorurais)	Indicador	Meta EKN 2018	Real EKN 2018	% EKN 2018	Meta Global 2018	Real 2018 Global	% Global 2018
Dinamizada as cadeias de valor de produtos prioritários através do	Número de mercados grossista estabelecidos	0	0		1	0	0%

estabelecimento de uma plataforma integrada de produção.

Número de empresas estabelecidas no mercado grossista	0	0		0	0	
Número de utilizadores dos serviços do mercado grossista	0	0		0	0	

ANEXO 2: RELATÓRIO FINANCEIRO 2018

Resumo

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Componente 1 – Capacitação na ADVZ	2,118,410	1,552,346	566,064	73%	2,230,470	7,671,852	344%	223,810	17,080	8%
Componente 2 – Fortalecimento de parceiros intermédios	968,727	632,904	335,823	65%	535,720	99,611	19%	2,770,047	1,283,361	46%
Componente 3 – Projectos de implementação	1,587,804	1,240,278	920,155	78%	995,180	394,180	40%	10,075,073	1,251,020	12%
Componente 4 – Projectos especiais	0	0	0		0	0		2,281,159	701,996	31%
TOTAL	4,674,940.97	3,425,529	1,822,042	73%	3,761,370	8,165,642	217%	15,350,089	3,253,457	21%

Detalhado

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Componente 1 – Capacitação na ADVZ	2,118,410.40	1,552,346	566,064	73%	2,230,470	7,671,852	344%	223,810	17,080	8%
Sub-componente 1.1: Estudos e planeamento (referente ao território)	352,710.40	122,990	229,720	35%	281,551	1,442	1%	163,636	0	0%
A.1.1.1 Estudos	123,010.40	10,720	112,291	9%	58,276	1,343	2%	163,636	0	0%
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	64922	10,720	54,202	17%	29,138	1,343	5%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	58088	0	58,088	0%	29,138	0	0%	163,636	0	0%

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 1.1.2 Base de dados	60,000.00	22,729	37,271	38%	58,275	0	0%	0	0	
Capex	10000	0	10,000	0%	23,310	0	0%	0	0	
Opex	30000	22,729	7,271	76%	14,965	0	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	20000	0	20,000	0%	20,000	0	0%	0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 1.1.3 Planeamento da terra e SEA	169,700.00	89,541	80,159	53%	125,000	75	0%	0	0	
Capex	20000	19,940	60	100%	10,000	0	0%	0	0	
Opex	105000	69,601	35,399	66%	115,000	75	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	44700	0	44,700	0%	0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 1.1.4: Direitos à terra	0.00	0	0		40,000	24	0%	0	0	
Capex	0	0	0		5,000	0	0%	0	0	
Opex	0	0	0		35,000	24	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Sub-componente 1.2: Assistência técnica e financeira ao agro-negócio	436,000.00	335,646	100,354	77%	218,240	54,621	25%	60,174	17,080	28%
A 1.2.1 Seminários realizados no Vale do Zambeze	116,000.00	16,868	99,132	15%	46,620	10,401	22%	23,810	0	0%
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	76000	16,868	59,132	22%	46,620	10,401	22%	23,810	0	0%
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	20000	0	20,000	0%	0	0		0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	20000	0	20,000	0%	0	0		0	0	
A 1.2.2 Suporte e transferência de conhecimento internacional	200,000.00	200,000	0	100%	125,000	0	0%	0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		62,500	0	0%	0	0	
International TA	200000	200,000	0	100%	62,500	0	0%	0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 1.2.3 Promoção do Investimento	120,000.00	118,778	1,222	99%	46,620	44,220	95%	36,364	17,080	47%
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	80000	79,081	919	99%	44,220	44,220	100%	36,364	17,080	47%
International TA	20000	20,000	0	100%	0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	20000	19,697	303	98%	2,400	0	0%	0	0	
Sub-componente 1.3: Estrutura de gestão e apoio Geral	1,209,700.00	982,084	227,616	81%	1,690,679	7,615,788	450%	0	0	
Salários	130,000.00	0	130,000	0%	263,495	232,029	88%	0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	130000	0	130,000	0%	263,495	232,029	88%	0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Equipamentos e operações	237,500.00	227,681	9,819	96%	1,377,184	7,383,759	536%	0	0	
Capex	100000	92,513	7,487	93%	278,155	5,812,263	2090%	0	0	
Opex	125000	124,787	213	100%	1,006,311	1,550,284	154%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	12500	10,381	2,119	83%	92,718	21,212	23%	0	0	
Work allowances	772,200.00	742,411	29,789	96%	0	0		0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	772200	742,411	29,789	96%	0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 1.3.1 Plano de Treinamento e Capacitação	70,000.00	11,992	58,008	17%	50,000	0	0%	0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	70000	11,992	58,008	17%	50,000	0	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Sub-componente 1.4: Assistencia ao Projecto e Auditoria	120,000.00	111,626	8,374	93%	40,000	0	0%	0	0	
Assistencia Tecnica a Implementação do Programa	80,000.00	80,000	0	100%	0	0		0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	80000	80,000	0	100%	0	0		0	0	
Local TA	0		0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Auditoria e Monitoria Externa	40,000.00	31,626	8,374	79%	0	0		0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	40000	31,626	8,374	79%	0	0		0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Auditoria e Monitoria Interna	0.00	0	0		40,000	0	0%	0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		40,000	0	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Componente 2 – Fortalecimento de parceiros intermédios	968,726.91	632,904	335,823	65%	535,720	99,611	19%	2,770,047	1,283,361	46%
Projecto 2.1: Desenvolvimento de Competências Técnicas e Profissionais	340,000.00	272,940	67,060	80%	330,720	6,748	2%	2,656,411	1,265,028	48%
A 2.1.1 Instituições educativas	340,000.00	272,940	67,060	80%	330,720	6,748	2%	2,656,411	1,265,028	48%
Capex	36000	0	36,000	0%	171,000	0	0%	948,160	97,090	10%
Opex	42500	36,031	6,469	85%	91,720	6,748	7%	1,084,850	905,992	84%
International TA	0	0	0		0	0		268,779	14,923	6%
Local TA	29500	4,909	24,591	17%	0	0		136,258	81,160	60%
Smart finance	232000	232,000	0	100%	68,000	0	0%	0	0	
Other	0	0	0		0	0		218,364	165,864	76%
Projecto 2.2: Provisão de Serviços de Desenvolvimento de Negócios	403,103.45	135,410	267,693	34%	110,000	48,855	44%	113,636	18,333	16%
A 2.2.1 SDN Privado e Público	259,745.20	101,912	157,833	39%	0	2,614		0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	2,614		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	259745	101,912	157,833	39%	0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
A 2.2.2: Incubadora de negócios	143,358.25	33,498	109,860	23%	85,000	46,241	54%	0	0	
Capex	80000	33,498	46,502	42%	40,000	46,241	116%	0	0	
Opex	38358	0	38,358	0%	25,000	0	0%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	25000	0	25,000	0%	20,000	0	0%	0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 2.2.3 Ligações Empresariais MPMEs	0.00	0	0		25,000	0	0%	113,636	18,333	16%
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		15,000	0	0%	113,636	18,333	16%
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		10,000	0	0%	0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Projecto 2.3: Fortalecimento do Diálogo Público	225,623.46	224,554	1,070	100%	95,000	44,008	46%	0	0	
A 2.3.1 CEP's	225,623.46	224,554	1,070	100%	95,000	44,008	46%	0	0	
Capex	201738	200,708	1,030	99%	20,000	7,971	40%	0	0	
Opex	23885	23,845	40	100%	45,000	36,037	80%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		10,000	0	0%	0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		20,000	0	0%	0	0	
Componente 3 – Projectos de implementação	1,587,803.66	1,240,278	920,155	78%	995,180	394,180	40%	10,075,073	1,251,020	12%
Projecto 3.1: Inovação e transferência de tecnologia	548,000.00	0	548,000	0%	360,000	0	0%	1,888,000	0	0%
A 3.1.1 Agricultura resiliente	548,000.00	0	548,000	0%	360,000	0	0%	0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	548000	0	548,000	0%	360,000	0	0%	0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 3.1.2 Sementes	0.00	0	0		0	0		1,888,000	0	0%
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		1,888,000	0	0%
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 3.1.3 Agro-silvicultura	0.00	0	0		0	0		0	0	
Capex	0	0	0		0	0		0	0	
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Projecto 3.2: Desenvolvimento de Cadeias de valor com uma perspectiva de resiliência climática inteligente	1,039,803.66	667,648	372,155	64%	635,180	394,180	62%	8,187,073	1,251,020	15%
A 3.2.1 Horticultura	525,000.00	273,966	251,034	52%	0	42,326		2,082,667	0	0%
Capex	150000	0	150,000	0%	0	0		0	0	
Opex	100000	13,966	86,034	14%	0	42,326		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	15000	0	15,000	0%	0	0		0	0	
Smart finance	260000	260,000	0	100%	0	0		2,082,667	0	0%
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 3.2.2 Arroz	514,803.66	393,682	121,121	76%	215,180	270	0%	1,153,846	0	0%
Capex	100000	0	100,000	0%	0	0		0	0	
Opex	54444	33,322	21,121	61%	35,000	270	1%	0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
Smart finance	360360	360,360	0	100%	180,180	0	0%	1,153,846	0	0%
Other	0	0	0		0	0		0	0	
A 3.2.3 Pecuária	0.00	0	0		70,000	1,584	2%	13,000	0	0%
Capex	0	0	0		64,000	0	0%	13,000	0	0%
Opex	0	0	0		0	1,584		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		0	0		0	0	
Other	0	0	0		6,000	0	0%	0	0	
A 3.2.4 Açucar Orgânico	0.00	0	0		350,000	350,000	100%	4,937,560	1,251,020	25%
Capex	0	0	0		0	0		4,937,560	1,251,020	25%
Opex	0	0	0		0	0		0	0	
International TA	0	0	0		0	0		0	0	
Local TA	0	0	0		0	0		0	0	
Smart finance	0	0	0		350,000	350,000	100%	0	0	
Other	0	0	0		0	0		0	0	
Projecto 3.3: APROVALE / APSAN	0.00	572,630	0		0	0		0	0	
A 3.3.1 APROVALE / APSAN	0.00	572,630	0		0	0		0	0	
Capex	0	0	0			0			0	
Opex	0	0	0			0			0	
International TA	0	0	0			0			0	
Local TA	0	572,630	0			0			0	
Smart finance	0	0	0			0			0	
Other	0	0	0			0			0	
Componente 4 – Projectos especiais	0.00	0	0		0	0		2,281,159	701,996	31%
Projecto 4.1: Pólos de crescimento	0.00	0	0		0	0		1,595,445	701,996	44%
Capex	0.00	0	0			0		1,242,745	546,808	44%
Opex	0.00	0	0			0		352,699	155,188	44%

Componente	ORÇAMENTO 2018 EKN	EXECUCAO 2018 EKN (Realizada)	SALDO 2018 EKN (Remanescente)	% EKN 2018	ORÇAMENTO ADVZ 2018	EXECUCAO 2018 ADVZ (Realizada)	% ADVZ 2018	ORÇAMENTO Outros 2018	EXECUCAO 2018 Outros (Realizada)	% Outros 2018
International TA	0.00	0	0			0		0	0	
Local TA	0.00	0	0			0		0	0	
Smart finance	0.00	0	0			0		0	0	
Other	0.00	0	0			0		0	0	
Projecto 4.2: Parques Agrorurais	0.00	0	0		0	0		685,714	0	0%
Capex	0.00	0	0			0		0	0	
Opex	0.00	0	0			0		0	0	
International TA	0.00	0	0			0		0	0	
Local TA	0.00	0	0			0		0	0	
Smart finance	0.00	0	0			0		685,714	0	0%
Other	0.00	0	0			0		0	0	
TOTAL	4,674,940.97	3,425,529	1,822,042	73%	3,761,370	8,165,642	217%	15,350,089	3,253,457	21%